



**Condado de Sonoma**

## **Marco de Recuperación y Resiliencia**

**25 de septiembre de 2018**

**BORRADOR**

COUNTY OF SONOMA  
BOARD OF SUPERVISORS

575 ADMINISTRATION DRIVE, RM. 100A  
SANTA ROSA, CALIFORNIA 95403

(707) 565-2241  
FAX (707) 565-3778



MEMBERS OF THE BOARD

JAMES GORE  
CHAIR

DAVID RABBITT  
VICE CHAIR

SUSAN GORIN

SHIRLEE ZANE

LYNDA HOPKINS

California está pasando por uno de los años más desafiantes de su historia con la lucha contra incendios forestales devastadores en todo el estado. Los Incendios Complejos de Sonoma en octubre de 2017 tuvieron un impacto profundo en la comunidad del Condado de Sonoma. Conforme reconstruimos y recuperamos, somos conscientes de que incluso mientras nos enfocamos en la planificación futura después de nuestro propio incendio, nuestros condados vecinos están lidiando con la contención y la respuesta ante incendios, el desplazamiento de miembros de la comunidad y la realidad de que la recuperación será un proceso largo y difícil. Mientras que nosotros, como condado, nuestra gente y nuestras comunidades, trabajamos para reconstruir, estamos determinados a recuperarnos de los incendios y a ser mejor que antes. Tenemos mucho trabajo por hacer, pero estamos comprometidos a ser más fuertes y más resistentes ante los desastres futuros, cualesquiera que sean.

El Marco de Recuperación y Resiliencia representa la visión a largo plazo del Condado para un futuro resiliente. Además, el Marco representa un llamado a la acción y la asociación. El apoyo y la colaboración de la comunidad después de los incendios forestales fue una fortaleza del Condado de Sonoma. Necesitamos continuar la colaboración proactiva y continua *antes* de que ocurra el próximo desastre, de modo que aprovechemos nuestros recursos, comprendamos los desafíos desde múltiples perspectivas, gestionemos los riesgos de manera efectiva y capitalicemos los muchos esfuerzos de planificación que ya están en marcha.

El primer paso que tomamos para institucionalizar este nivel de colaboración fue establecer la Oficina de Recuperación y Resiliencia en diciembre de 2017. La Oficina trabajará con los jefes de departamento del Condado para dirigir y coordinar todos los esfuerzos de recuperación en el Condado con un enfoque estratégico a largo plazo. Bajo el liderazgo del Administrador del Condado, el personal de la Oficina de Recuperación y Resiliencia se enfocará en asegurar que el Condado vea el trabajo que hacemos para recuperar a través de un lente de resiliencia unificado. Con la aprobación de este Marco de Recuperación y Resiliencia, la Oficina continuará coordinando con los socios para implementar los esfuerzos de recuperación priorizados durante los próximos cinco años. Juntos, crearemos una comunidad más fuerte y más resistente, que esté lista para adaptarse, resistir y recuperarse rápidamente de cualquier desastre que esté por venir.

Atentamente,

La Junta de Supervisores del Condado de Sonoma

## ÍNDICE

1. LOS INCENDIOS COMPLEJOS DE SONOMA
  - 1.1. El evento
  - 1.2. La respuesta del condado y de la comunidad
2. RESUMEN DEL MARCO
  - 2.1. Propósito del marco
  - 2.2. Nota sobre CEQA
  - 2.3. Relación con otros planes
3. PRINCIPIOS BÁSICOS DE LA RECUPERACIÓN Y LA RESILIENCIA
4. COMPROMISO COMUNITARIO
  - 4.1. Resumen
  - 4.2. Acercamiento
  - 4.3. Formato de la reunión comunitaria de planificación de recuperación
  - 4.4. Recepción de aportes de la comunidad
  - 4.5. Diálogo continuo
5. ÁREAS ESTRATÉGICAS DE LA RECUPERACIÓN Y LA RESILIENCIA
  - 5.1. Preparación comunitaria e infraestructura
  - 5.2. Vivienda
  - 5.3. Economía
  - 5.4. Servicios de la red de protección social
  - 5.5. Recursos naturales
6. PRÓXIMOS PASOS
  - 6.1. Financiación
  - 6.2. Enfoque de implementación

## APÉNDICES

- A. Agradecimientos
- B. Participación comunitaria
- C. Socios comunitarios y otros
- D. Posibles acciones
- E. Subvenciones
- F. Acrónimos/glosario

## 1. LOS INCENDIOS COMPLEJOS DE SONOMA

El 8 de octubre de 2017, los incendios forestales más destructivos en la historia de California arrasaron el Condado de Sonoma, dejando a su paso vidas, hogares, sustento y el paisaje natural devastados. El daño producido por los Incendios Complejos de Sonoma desafió el sentido de seguridad y protección de nuestra comunidad. El trauma emocional que muchos experimentaron fue severo y tiene efectos duraderos. Pero, incluso durante esos días iniciales de incertidumbre, nuestra comunidad se unió para proteger a nuestros ciudadanos más vulnerables, para apoyar a los primeros en responder, para salvaguardar nuestros recursos naturales y para proporcionar lo esencial para satisfacer las necesidades más básicas de nuestros residentes. A lo largo de la respuesta ante los incendios, juntos aprendimos que nuestra comunidad es ingeniosa, fuerte y determinada.

Hoy, casi un año después, la comunidad sigue recuperándose. Las señales de recuperación son visibles, aunque hay desafíos formidables por delante. Los líderes en el gobierno del Condado se han comprometido a priorizar las acciones que apoyen la preparación y la resiliencia para mejorar la accesibilidad y la prestación de servicios gubernamentales durante un desastre. Con la ayuda y el aporte de los socios de la comunidad, tomaremos medidas para recuperarnos. Los desastres son inevitables y debemos estar preparados para la próxima vez que ocurra un desastre. Nuestro éxito dependerá de nuestra capacidad para recuperarnos de los reveses, adaptarnos bien al cambio y salir mejor y más fuertes que antes.

### 1.1 El evento

La noche del 8 de octubre de 2017, incendios forestales estallaron en el Condado de Sonoma, finalmente llegando a Santa Rosa. Más de 5,300 hogares y negocios fueron destruidos, 24 personas perdieron sus vidas y 110,000 acres fueron quemados. Miles de hogares en amplias zonas del Condado de Sonoma fueron incinerados en cuestión de horas. Decenas de miles de residentes aterrorizados huyeron para ponerse a salvo, muchos de ellos con sólo la ropa que llevaban puesta. Los incendios llegaron a ser conocidos oficialmente como los **Sonoma Complex Fires** (los Incendios Complejos de Sonoma).

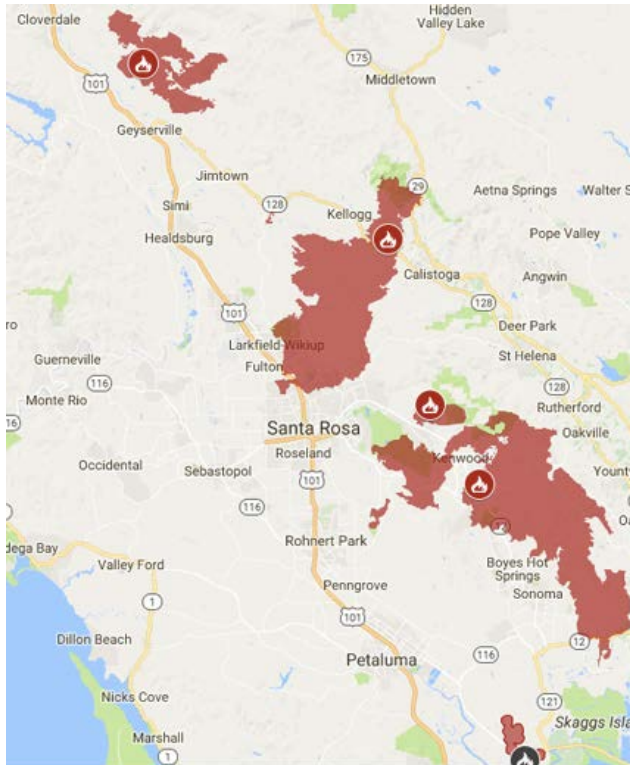
El **Incendio de Tubbs** fue el más destructivo en cuanto al número de hogares destruidos y vidas perdidas. Empezó cerca de Calistoga y rugió hacia el oeste, a través de las áreas de Mark West Springs y Larkfield/Wikiup y hacia Fountaingrove, donde, finalmente, saltó la autopista 101 para devastar Coffey Park en el norte de Santa Rosa. Veintidós personas fallecieron y 4,658 hogares fueron destruidos. El cinco por ciento de las viviendas de Santa Rosa desapareció de la noche a la mañana. Cerca de 37,000 acres fueron quemados. La velocidad y la ferocidad del Incendio de Tubbs aturdieron a los residentes y los funcionarios. Las escenas de la destrucción total conmocionaron tanto al estado como a la nación.

Casi al mismo tiempo que el Incendio de Tubbs, al norte de la ciudad de Sonoma, varios otros incendios estallaron, incluyendo los de Nuns, Adobe, Norrbom, Partrick, Pressley y Oakmont. Éstos se juntaron para llegar a ser conocidos colectivamente como el **Incendio de Nuns**, el cual quemó 56,556 acres en el Valle de Sonoma, incluyendo las comunidades de Kenwood, Glen Ellen y Oakmont. El Incendio de Nuns corrió por Annadel State Park, el área de Bennett Ridge y amenazó a Rohnert Park, arrasando 639 hogares en el corazón de la Región de Vinos.

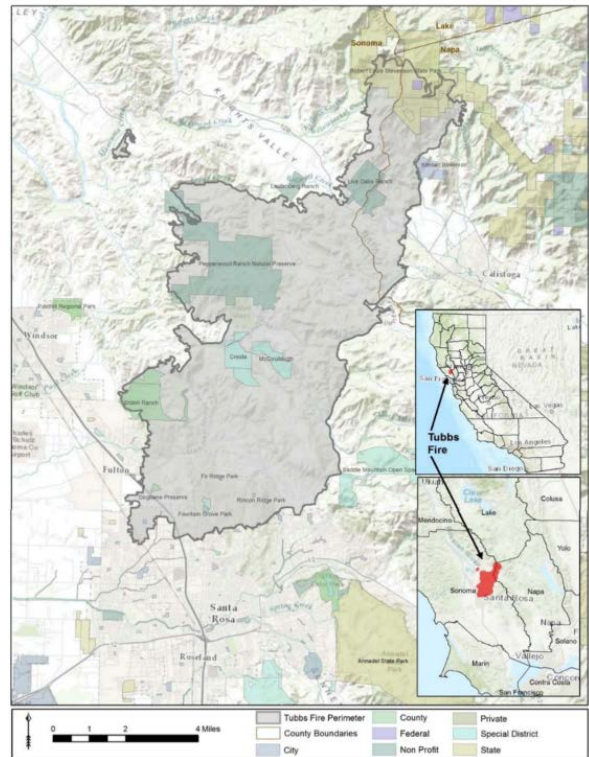
El **Incendio de Pocket** al noreste de Geyserville incineró 17,000 acres y tres hogares.

En términos generales, un aproximado de 7,000 estructuras, incluyendo hogares y edificios anexos, fueron destruidos en el Condado de Sonoma. Dos de los hospitales principales fueron evacuados y dañados. Más de 100,000 residentes fueron evacuados, algunos durante semanas, mientras que miles de bomberos llegaron desde todas partes de los Estados Unidos, así como desde Canadá y Australia, para ayudar a los equipos locales a combatir los incendios en múltiples frentes. Finalmente, los incendios fueron contenidos el 31 de octubre.

Incluso mientras los incendios ardían, comenzaron los esfuerzos de recuperación. La inmensa tarea de eliminar de forma rápida y segura los restos de incendios de más de 5,300 propiedades resultó en la recolección de más de 2 millones de toneladas de escombros, la operación más grande de este tipo desde el terremoto de 1906 que sacudió a San Francisco.



Mapa 1: Panorama general de los Incendios Complejos de Sonoma



Mapa 2: Panorama general del Incendio de Tubbs

Tabla 1. Acres quemados en el Incendio de Tubbs

Gestión	Acres quemados
Propiedad privada	30,160
Sin fines de lucro - Conservación	2,796
Agencia estatal	1,513
Distrito de parque regional	801
Agencia del condado	799
Sin fines de lucro – Fideicomiso de tierras	614
Agencia de la ciudad	50
Agencia federal	41
Distrito de recursos hidráulicos	33

Tabla 2: Acres quemados en el Incendio de Nuns

Gestión	Acres quemados
Propiedad privada	44,841
Agencia estatal	6,755
Agencia del condado	1,753
Distrito especial	1,457
Sin fines de lucro	1,354
Agencia federal	397
Total	56,556

Tabla 3. Acres quemados en el Incendio de Pocket

Gestión	Acres quemados
Propiedad privada	17,255
Federal	70
Agencia estatal	20
Total	17,345

## 1.2 La respuesta del condado y de la comunidad

Más de 950 departamentos y agencias de bomberos de todo el mundo respondieron a los incendios en el Condado de Sonoma, mientras que los trabajadores del Condado laboraron junto con la policía local y con los bomberos, médicos y voluntarios para evacuar vecindarios, coordinar refugios y conseguir comida, ropa, suministros e información para los residentes que fueron desplazados.

Las actividades de respuesta incluyeron las siguientes:

- Se adoptaron ordenanzas de urgencia para facilitar la vivienda inmediata, incluyendo el uso residencial de vehículos recreativos y el alquiler de casas de huéspedes.
- Se atendió a 4,162 evacuados en 43 refugios.
- Se atendieron 52,372 llamadas a través de la línea directa de emergencia hasta finales de octubre de 2017.
- Se distribuyeron 10,000 máscaras, 2,562 cunas, 2,300 sábanas y 1,850 almohadas en las primeras 72 horas.
- Se atendió a 11,204 residentes en los Centros de Asistencia Local.
- Se llevaron a cabo 41 reuniones comunitarias en las primeras 4 semanas para mantener informado al público.
- Se emitieron más de 4,000 documentos de reemplazo a las víctimas de los incendios forestales.
- Los consejeros de California Hope realizaron más de 21,000 contactos de apoyo en persona.
- Los Servicios de Animales recibieron 3,557 llamadas de desastre en el campo y 10,465 llamadas de oficina para ayudar a los residentes a localizar sus animales desplazados.

- Se ayudó a 4,700 personas cuyos ingresos o empleo se vieron afectados por los incendios a solicitar la asistencia para desempleados por desastre.
- Se recolectaron 2 millones de toneladas de escombros de incendios a través del programa gubernamental.
- Se emitieron 1,278 permisos de reconstrucción para viviendas en el Condado de Sonoma y la Ciudad de Santa Rosa al 5 de septiembre de 2018.
- Se instalaron 30 medidores de lluvia y corriente en áreas de alto riesgo para predecir potenciales flujos de escombros o inundaciones repentinas.
- Se colocaron 43 millas de zarzo en las áreas quemadas para prevenir la erosión y proteger las cuencas hidrográficas. El zarzo es un tipo de material de rollo de fibra de la Mejor Práctica de Administración (Best Management Practice o BMP) para el control de sedimentos y la erosión. Son tubos en forma de salchicha llenos de paja, mantillo o abono con una envoltura exterior hecha de varios tipos de redes o telas.
- Se limpiaron 90 millas de carreteras del Condado de árboles quemados y vegetación peligrosa.
- El Centro de Asistencia Local entregó el apoyo de recuperación para las empresas locales al Centro de Recuperación Empresarial de la Administración de Pequeñas Empresas de EE.UU.
- Se emitieron más de \$1.4 millones en beneficios de CalFresh por desastre.
- El Grupo de Trabajo de Cuencas Hidrográficas que cuenta con la participación de varias agencias creó un mapa de evaluación de riesgos posteriores al incendio para la prevención de inundaciones con el fin de mantener a la comunidad a salvo de inundaciones y flujos de escombros posteriores a los incendios.
- Se formó un equipo interdepartamental de financiamiento de desastres para dirigir el programa de asistencia pública de la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias para el Condado, coordinando los asuntos legales, de cumplimiento y de recursos.

## 2 VISTA GENERAL DEL MARCO

### 2.1 Propósito del Marco

El Marco de Recuperación y Resiliencia representa el llamado a la acción de la Junta. Refleja la visión de la comunidad para un futuro resiliente, así como un enfoque para lograrlo. El Marco es una base para la integración de esfuerzos de recuperación públicos, privados y no gubernamentales en todo el Condado y está informado por socios comunitarios, departamentos del Condado, ciudades y otras jurisdicciones del Condado y por el compromiso con los residentes del Condado de Sonoma.

Nuestra capacidad de vivir de forma segura en un entorno adaptado a los incendios depende de los esfuerzos que se llevan a cabo en la actualidad a través de las acciones de recuperación normales de los departamentos del Condado y las medidas y actividades de resiliencia con miras al futuro. Los servicios de las agencias no gubernamentales durante un desastre pueden mejorarse si participan más plenamente en los esfuerzos de recuperación y si se integran mejor en la planificación a nivel local. Las metas y los objetivos desarrollados y detallados aquí deben usarse como orientación a medida que el Condado toma decisiones difíciles con respecto al uso de recursos limitados y la búsqueda de financiamiento externo crítico.

El Marco de Recuperación se basa en la estructura y las funciones del *Marco Nacional de Recuperación por Desastre* (National Disaster Recovery Framework o NDRF) de la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias. Al igual que el NDRF, el Marco de Recuperación sirve como plataforma y foro para las formas en que el Condado y la comunidad desarrollen y mantengan las capacidades de recuperación. Un enfoque del Marco es la planificación y la preparación *antes* de que ocurra un desastre. La planificación incluye la coordinación con socios, la mitigación de riesgos, la planificación de continuidad, la identificación de recursos y el desarrollo de la capacidad para gestionar el proceso de recuperación.

El Marco de Recuperación está estructurado en torno a los esfuerzos de recuperación en cinco áreas funcionales críticas: la preparación de la comunidad y la infraestructura; la vivienda; la economía; los servicios de la red de protección social; y los recursos naturales. Cada área tiene su propia declaración de visión, objetivos y acciones propuestas. El conjunto de acciones propuestas para todas las áreas forma parte de la visión integral del Condado para alcanzar los objetivos de recuperación y resiliencia.

A medida que el Condado se esfuerza por ser más resiliente, el Marco de Recuperación impulsará las decisiones estratégicas en torno a la recuperación y servirá de guía para los líderes de recuperación de los departamentos para una colaboración continua. El Marco aprovecha las fortalezas de nuestro Condado e identifica las inversiones que necesitamos para mantener fuerte a Sonoma.

**EL MARCO:**

**EL MARCO NO ES:**



- Afirma la visión del Condado para la recuperación y la resiliencia.
- Desglose un proceso por el cual el Condado involucra a las partes interesadas para capturar los aportes y las necesidades de todos los miembros de la comunidad.
- Describe la forma en que la Oficina de Recuperación y Resiliencia trabajará con los líderes del Condado para implementar y monitorear las acciones de recuperación.
- Explica la relación entre los esfuerzos de recuperación y otros esfuerzos de planificación estratégica.
- Promueve la coordinación inclusiva, la planificación y la comunicación proactiva.
- Anima a que toda la comunidad aproveche las oportunidades para mejorar la resiliencia.

- Una lista única y exhaustiva de cada acción de recuperación necesaria para que el Condado logre su meta de resiliencia.
- Estático. A medida que comenzamos a desplegar recursos para desarrollar, implementar y completar acciones, lo que aprendamos al revisamos nuestro enfoque y nuestros procesos puede cambiar la forma en que planificamos e implementamos las acciones futuras.
- Un plan detallado con pasos para la implementación. Se necesitará de mucha más planificación para definir los pasos específicos para proceder con las acciones.
- Un reemplazo o modificación de otros planes estratégicos relacionados del Condado.
- Legalmente vinculante para las acciones futuras del Condado.

El Marco de Recuperación es un documento vivo. La Oficina de Recuperación y Resiliencia trabajará con los departamentos para hacer los ajustes necesarios a medida que las condiciones evolucionen y el panorama de las necesidades de la comunidad cambie. Si bien el Marco de Recuperación debe ser flexible para tomar en cuenta las decisiones de implementación evolutivas y las circunstancias imprevistas, el Condado debe seguir comprometido con su visión de lograr un futuro resiliente.

## 2.2 Nota sobre CEQA

El Marco de Recuperación refleja una visión para un futuro resiliente para el Condado de Sonoma y todas sus comunidades. Incorpora una amplia gama de posibles acciones futuras que, de ser implementadas, podrían hacer avanzar al Condado hacia la resiliencia. Sin embargo, nada en el Marco vincula legalmente las decisiones o acciones futuras del Condado. La aprobación del Marco de parte de la Junta de Supervisores no es un compromiso con ningún curso de acción en particular y no es una decisión para aprobar, adoptar o financiar ninguna de las acciones potenciales identificadas en este documento. Por lo tanto, la aprobación del Marco está exenta de la revisión de la Ley de Calidad Ambiental de California (California Environmental Quality Act o CEQA) de conformidad con la Sección 15262 de las Normas de la misma CEQA.<sup>1</sup>

La implementación en el futuro de cualquier recomendación particular del Marco depende de una variedad de factores. Cada acción propuesta que se promueve para su consideración será revisada de acuerdo con los procesos internos y públicos normales, incluyendo la revisión de CEQA, si corresponde. Algunas de las acciones identificadas pueden ser rechazadas o modificadas a través de dichos procesos de revisión. Cualquier acción recomendada que implique enmiendas a las ordenanzas locales pasaría por los procesos normales requeridos para las acciones legislativas, que incluyen, pero no se limitan a, la revisión de CEQA, la oportunidad de revisión y comentarios por el público y las audiencias públicas. Además, aunque es probable que el Marco informe el próximo proceso de Actualización del Plan General,

<sup>1</sup> El Código de Reglamentos de California, Título 14, § 15262 establece lo siguiente: Un proyecto que solo implique estudios de factibilidad o planificación para posibles acciones futuras que la agencia, junta o comisión no haya aprobado, adoptado o financiado no requiere de la preparación de un EIR o Declaración Negativa, pero sí requiere la consideración de los factores ambientales. Esta sección no aplica para la adopción de un plan que tendrá un

el nuevo Plan General se elaborará a través de un proceso completamente separado que incluye una revisión exhaustiva de CEQA y un proceso público sólido.

### 2.3 Relación con otros planes del Condado

El Marco de Recuperación del Condado de Sonoma no reemplaza ni modifica los planes y estrategias existentes del Condado. Más bien, complementa los planes existentes y refuerza los marcos de recuperación estatales y nacionales existentes y el importante trabajo de planificación estratégica que ya estaba en marcha en todo el Condado antes de los incendios forestales de octubre de 2017. Además, el Marco de Recuperación se basa en los esfuerzos de planificación que se iniciaron durante e inmediatamente después de los incendios forestales. Colectivamente, estos planes informan la recuperación posterior al desastre y el Marco de Recuperación. Este enfoque integrado asegura que los objetivos de recuperación y resiliencia a largo plazo se consideren a través de la implementación de acciones de planes actuales y futuros, particularmente cuando las acciones de los planes se traslapan.



La Figura 1 arriba muestra la relación entre los planes y estrategias existentes y en curso y el Marco de Recuperación posterior al desastre. Los esfuerzos de planificación existentes y en curso informan el desarrollo del Marco de Recuperación, así como las prioridades y las acciones de recuperación del Condado. A medida que se completan las acciones propuestas en el Marco de Recuperación, algunos de los planes y estrategias en curso podrían tener que ser actualizados para reflejar el progreso hacia los objetivos de recuperación. Las flechas exteriores representan más que actualizaciones de acciones específicas. Representan la coordinación, colaboración y alineación continuas y activas que posicionarán al Condado para lograr sus objetivos de resiliencia.

Básicamente, el Marco de Recuperación sirve de guía para los líderes del Condado conforme buscan priorizar acciones, identificar y asignar recursos y maximizar las oportunidades para alcanzar las metas de recuperación y resiliencia, no de forma aislada, sino en conjunto con otros planes y esfuerzos de planificación del Condado.

### 3 PRINCIPIOS BÁSICOS DE LA RECUPERACIÓN Y LA RESILIENCIA

Apoyar la recuperación y crear resiliencia se trata tanto del proceso como de los resultados. Las formas en que planificamos para el próximo desastre y que incorporamos información, colaboramos para desarrollar las capacidades correctas, mitigamos los riesgos, cuidamos a nuestros ciudadanos e implementamos los objetivos y las acciones de este Marco están guiadas por un conjunto de principios básicos de la planificación de recuperación y resiliencia. El establecer y cumplir con estos principios básicos asegura que la lente de resiliencia que aplicamos a todos nuestros esfuerzos de recuperación se aplique de manera consistente. Los principios básicos guían nuestras estrategias, nuestra toma de decisiones, así como nuestros procesos y prácticas. Son informados por los aportes del liderazgo del Condado, de los socios y de la comunidad. En la práctica, maximizan la oportunidad de lograr el éxito de la recuperación.

#### Principios fundamentales

- Planificación de recuperación previa al desastre
- Liderazgo y primacía local
- Alianzas comprometidas e inclusión
- Empoderamiento individual y familiar
- Oportunidad y flexibilidad
- Resiliencia y sostenibilidad
- Unidad de esfuerzo
- Recuperación psicológica y emocional

#### Planificación de recuperación previa al desastre

Las operaciones de recuperación son más efectivas cuando la planificación de recuperación ocurre antes de un desastre. Algunas acciones previas al desastre pueden reducir los impactos de futuros desastres y la escala y magnitud de las necesidades de recuperación. El desarrollar relaciones con los socios de la comunidad e involucrarlos en el proceso de planificación ayuda a establecer una comprensión común de los roles de recuperación. El crear estructuras de coordinación apropiadas y desarrollar el potencial y la capacidad colectiva para liderar, planificar y administrar las operaciones de recuperación aumentan la resiliencia general. El fomentar prácticas innovadoras de planificación previo a los desastres puede generar herramientas y recursos que respaldarán y mantendrán la mitigación de desastres y los esfuerzos de recuperación.

#### Liderazgo y primacía local

El Condado juega un papel importante en la planificación y gestión de aspectos de la recuperación de la comunidad, ya que es el Condado que adopta las medidas de mitigación. Las ciudades dentro del Condado son socios importantes y también juegan un papel importante en la recuperación, aunque cada jurisdicción tiene sus atributos y necesidades únicos. Es fundamental el liderazgo informado y coordinado en todos los niveles del gobierno y los sectores de la comunidad durante todas las fases del proceso de recuperación. Los gobiernos estatales, regionales y federales actúan en apoyo del Condado según sea necesario para reforzar los recursos locales y las capacidades para alcanzar los objetivos de recuperación. Además, las empresas asumen un rol de liderazgo en el proceso de planificación de recuperación local, ya que el sector privado posee y opera la mayoría de los sistemas de infraestructura críticos del Condado, tal como la energía eléctrica y los sistemas financieros y de telecomunicaciones<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> Marco Nacional de Recuperación por Desastre, segunda edición (Washington, DC, 2016), p. 14.

### **Alianzas comprometidas e inclusión**

Las alianzas son efectivas cuando la gestión y la coordinación de la recuperación involucran a toda la comunidad. Las alianzas comprometidas aseguran que todas las partes con recursos desplegados y un papel en la recuperación tengan voz en la forma en que respaldan los esfuerzos de recuperación, ya que los socios comprometidos de los sectores privados y sin fines de lucro desempeñan un papel fundamental en satisfacer las necesidades locales de recuperación. La colaboración con socios comprometidos ayuda al Condado a anticipar las necesidades de recuperación y comprender cómo acceder a los recursos disponibles más allá de los programas tradicionales. Durante la recuperación, los administradores de recuperación comparten de forma constante comunicaciones claras, efectivas, accesibles y culturalmente apropiadas, con los socios comprometidos.

La inclusión en la planificación previa a un desastre y en el proceso de recuperación incluye a las personas con discapacidades, los defensores de los niños, los adultos mayores, los miembros de las comunidades marginadas y las personas con animales. Los administradores de recuperación mantienen la sensibilidad y el respeto por la diversidad social y cultural durante la recuperación.

### **Empoderamiento individual y familiar**

Todos los miembros de la comunidad que hayan sufrido pérdidas, ya sean físicas, emocionales, sociales o económicas, tienen las mismas oportunidades para participar en los esfuerzos de recuperación para que puedan recuperarse de sus pérdidas. Las acciones de recuperación incluyen a todas las poblaciones de la comunidad y abordan de manera proactiva las barreras sociales e institucionales que impiden que las personas con discapacidades y otras personas que históricamente carecen de servicios suficientes tengan acceso total y equitativo a los servicios y beneficios provistos. Todas las personas tienen acceso a los recursos que abordan tanto sus pérdidas físicas como sus necesidades de salud psicológica.

### **Oportunidad y flexibilidad**

La oportunidad y la flexibilidad en coordinar e implementar de manera eficiente las acciones de recuperación y en proporcionar asistencia son consideraciones clave que minimizan las demoras y las oportunidades perdidas. Los planes, programas, políticas y prácticas de recuperación son adaptables para satisfacer las necesidades de recuperación imprevistas, no satisfechas y evolutivas.

### **Resiliencia y sostenibilidad**

Las acciones de recuperación pre- y posdesastre ofrecen oportunidades para reducir el riesgo y contribuir a una comunidad más sostenible. El evaluar y comprender los riesgos que ponen en peligro los esfuerzos de recuperación es una parte importante del proceso de recuperación. La resiliencia es la capacidad de prepararse y adaptarse a las condiciones cambiantes y de resistir y recuperarse rápidamente de las interrupciones debidas a ataques deliberados, accidentes o incidentes naturales. La planificación previa y posterior a un desastre garantiza que se tomen medidas para evitar o reducir los riesgos durante el proceso de recuperación y que los esfuerzos de recuperación se puedan aprovechar para aumentar la resiliencia de la comunidad en las áreas funcionales críticas.

Existen oportunidades durante la reconstrucción para promover los objetivos de sostenibilidad, tales como tomar decisiones inteligentes sobre la energía, mejorar la competitividad económica, ampliar las opciones de vivienda accesibles con eficiencia energética y optimizar los barrios sanos, seguros y transitables.

### **Unidad de esfuerzo**

El esfuerzo coordinado y unificado es fundamental para la recuperación eficiente, efectiva, oportuna y exitosa. La coordinación después de cualquier incidente permite a los líderes de recuperación identificar las necesidades y prioridades de manera más efectiva, reasignar los recursos existentes, involucrar a los socios de la comunidad e identificar otros recursos. Una unidad de esfuerzo respeta la autoridad y la experiencia de cada organización participante a la vez que coordina el apoyo a las prioridades y los objetivos comunes de la recuperación.

### **Recuperación psicológica y emocional**

La recuperación exitosa aborda la gama completa de necesidades psicológicas, emocionales y de salud conductual asociadas con el impacto del desastre y los desafíos de recuperación resultantes. La asistencia de salud conductual brindada durante la recuperación puede incluir el suministro de información y recursos educativos, el apoyo psicológico básico, el asesoramiento en casos de crisis, la evaluación y la referencia al tratamiento cuando sea necesario para problemas de salud mental más graves. La recuperación exitosa reconoce los vínculos entre la recuperación de los individuos, las familias, las redes sociales y la comunidad.

## 4. COMPROMISO COMUNITARIO

### 4.1 Resumen

Los incendios de octubre de 2017 transformaron nuestra comunidad tanto física como emocionalmente. A medida que reconstruimos y restauramos nuestra identidad como Condado, es fundamental involucrar a los miembros de la comunidad en las discusiones de recuperación. A lo largo del año 2018, la Oficina de Recuperación y Resiliencia ha involucrado a la comunidad de una variedad de formas para escuchar las inquietudes, ideas y sugerencias de los residentes a fin de recabar sus opiniones sobre las cinco áreas estratégicas de la recuperación y la resiliencia. La Oficina continuará involucrando a la comunidad mediante el intercambio de información, recursos y actualizaciones, además de recopilar los aportes de los miembros de la comunidad en cuanto a la dirección y la prioridad que se les asignará a las actividades de recuperación. La participación de la comunidad es una prioridad para el Condado de Sonoma.

Las principales estrategias usadas para recopilar los aportes de la comunidad son:

1. Talleres de la Junta: La Junta de Supervisores llevó a cabo Talleres de Recuperación sobre las cinco áreas de recuperación para brindar información relevante a la Junta y recibir orientación en cuanto al Marco de Recuperación. Se invitó a las partes interesadas de la comunidad a asistir y aportar sus ideas. Los temas y talleres se llevaron a cabo en las siguientes fechas:
  - a. 6 de febrero – Taller sobre la Vivienda
  - b. 13 de febrero – Taller sobre los Recursos naturales y el Desarrollo económico
  - c. 27 de febrero – Taller sobre la Preparación comunitaria e Infraestructura
  - d. 7 de agosto – Taller sobre los Servicios de la red de protección social
2. Reuniones con grupos comunitarios y partes interesadas: La Oficina se reunió con más de 60 grupos comunitarios y partes interesadas para brindar actualizaciones sobre el progreso de la recuperación y solicitar sus aportes sobre el Marco de Recuperación. Varios grupos comunitarios hicieron recomendaciones a nombre de sus organizaciones. El Apéndice C – Socios comunitarios y otros tiene una lista de los grupos comunitarios que participaron y los aportes que hicieron.
3. Reuniones comunitarias de planificación de recuperación: El Condado organizó una serie de reuniones comunitarias en todo el Condado para compartir un borrador inicial del Marco de Recuperación que se presentó a la Junta de Supervisores en junio de 2018. El objetivo fue obtener comentarios de parte de la comunidad sobre la visión, los objetivos y las acciones propuestas en cada área estratégica. Los miembros del público participaron en las discusiones facilitadas en grupos pequeños y dieron sus aportes. Un total de 306 miembros de la comunidad asistieron a estas reuniones.

Ubicación	Fecha	Miembros comunitarios
Oficina de Educación del Condado de Sonoma      Santa Rosa	10 de julio de 2018	65
Centro para las Artes de Sebastopol      Sebastopol	11 de julio de 2018	60
Centro Comunitario de Petaluma      Petaluma	25 de julio de 2018	40
Centro Comunitario de Finley      Santa Rosa	2 de agosto de 2018	70
Edificio de Veteranos de Sonoma      Sonoma	8 de agosto de 2018	28
Escuela Lawrence Cook Middle School (llevada a cabo en español)      Santa Rosa	28 de agosto de 2018	40
Centro La Luz (llevada a cabo en español)      Sonoma	5 de septiembre de 2018	3

4. Encuesta en línea: La Oficina hizo disponible una encuesta por Internet para que los miembros de la comunidad dieran sus aportes acerca del borrador del Marco de Recuperación. Al 6 de septiembre de 2018, 114 miembros de la comunidad han respondido a la encuesta.
5. Aportes por correo electrónico: Desde inicios de 2018, se ha animado a los miembros de la comunidad mediante un comunicado de prensa e información publicada en línea y en los medios sociales del Condado a que enviaran su retroalimentación y aportes al correo [recoveryinfo@sonoma-county.org](mailto:recoveryinfo@sonoma-county.org). Estos aportes se revisaron y se tomaron en cuenta.
6. Encuestas comunitarias recopiladas y analizadas: Desde los incendios forestales de octubre de 2017, numerosas organizaciones y grupos comunitarios han realizado encuestas relacionadas con la recuperación. La información recopilada a través de estos esfuerzos aumenta la comprensión del Condado de las necesidades, intereses y opiniones de la comunidad. De manera continua, la Oficina de Recuperación y Resiliencia recopila y analiza las encuestas y evaluaciones de necesidades que son relevantes para los impactos del incendio y la recuperación. El Apéndice B: Participación comunitaria incluye una lista de las encuestas comunitarias y las evaluaciones de necesidades.

## 4.2 Alcance

El Condado participó en un extenso esfuerzo de alcance comunitario para ofrecerles la oportunidad a los miembros de la comunidad para que aportaran sus opiniones sobre el borrador inicial del Marco de Recuperación. El acercamiento fue diseñado para aumentar la participación a una amplia sección transversal de la comunidad para reflejar mejor las diversas voces y perspectivas de los diferentes grupos. La Oficina llevó a cabo un amplio acercamiento tradicional y de las bases para alentar a los residentes a que compartieran sus ideas y prioridades, que informan las acciones propuestas en este Marco.

Además, las actividades de acercamiento comunitario de la Oficina incluyeron trabajar con los socios comunitarios para utilizar las estructuras de coordinación existentes a fin de ampliar nuestro alcance, fortalecer las relaciones y mejorar la comunicación y la colaboración. Por ejemplo, la Oficina construyó sobre la Cooperativa de Cuencas Hidrográficas, un grupo representativo de sesenta organizaciones enfocadas en trabajar en las tierras naturales del Condado de Sonoma, al seguir llevando a cabo reuniones de la Cooperativa para abordar los problemas de recuperación y soluciones para lograr la resiliencia. Una lista de los socios comunitarios y otros socios se incluye en el Apéndice C.

## 4.3 Formato de la reunión comunitaria de planificación de recuperación

Si bien se organizaron muchas oportunidades para que el público aportara al Marco de Recuperación, el compromiso y las discusiones más profundas se produjeron durante las Reuniones Comunitarias de Planificación de Recuperación. Las reuniones de recuperación se llevaron a cabo en todo el Condado en cada distrito de supervisión. El personal del Condado trabajó con los líderes comunitarios para reclutar residentes de diferentes segmentos de la comunidad, incluyendo miembros de las poblaciones marginadas, subrepresentadas o vulnerables, para asegurar que se tomaran en cuenta todos los puntos de vista. Más de 300 residentes participaron en las sesiones. Los materiales y las reuniones se llevaron a cabo tanto en inglés como en español. Además, se ofrecieron servicios de interpretación en cada reunión. Después de las reuniones comunitarias, el personal recopiló todos los comentarios documentados por los facilitadores de mesa, así como los comentarios presentados por los participantes en las hojas de trabajo provistas. (Apéndice B – Aportación comunitaria).

#### **4.4 Recepción de aportes de la comunidad**

El Condado escuchó de forma constante de los miembros de la comunidad que agradecieron las oportunidades para compartir sus ideas con el personal del Condado. Los datos recopilados de todos los aportes públicos hechos en las reuniones comunitarias de planificación de recuperación y en la encuesta en línea están publicados en el sitio web de la Oficina de Recuperación y Resiliencia en <https://sonomacounty.ca.gov/ORR/>. El personal de la Oficina de Recuperación y Resiliencia revisó y analizó esta información y los aportes recopilados durante las reuniones con las partes interesadas y enviados por email en colaboración con los departamentos del Condado que trabajan en los esfuerzos de recuperación.

Las ideas y las inquietudes expresadas por la comunidad de muchas maneras validaron la visión y los objetivos expresados en el borrador inicial del Marco de Recuperación; sin embargo, los miembros de la comunidad ofrecieron una serie de enfoques nuevos e innovadores hacia la recuperación que forman y mejoran todos los componentes del Marco. Cada sección de área de recuperación crítica de este Marco incluye un resumen de los temas clave transmitidos por la comunidad durante el período de recopilación de información. El Apéndice B incluye una lista de comentarios representativos de la comunidad.

#### **4.5 Diálogo en marcha**

Nuestro compromiso con la comunidad no termina con las reuniones comunitarias ni con la impresión de este Marco. El Condado llevará a cabo un diálogo en marcha a medida que continúe la recuperación. Posibles oportunidades de participación que el Condado explorará incluyen un portal de participación en línea que podría ser utilizado por otros departamentos para solicitar comentarios de parte de la comunidad, así como métodos de participación más tradicionales, tales como reuniones comunitarias. Siempre se alienta a los miembros de la comunidad a que compartan sus comentarios en las reuniones de la Junta de Supervisores durante el período de comentarios públicos.

Se compartirán oportunidades específicas de participación en <https://sonomacounty.ca.gov/ORR>. Se pueden enviar aportes de la comunidad en cualquier momento al enviar los comentarios a la siguiente dirección de correo electrónico: [recoveryinfo@sonoma-county.org](mailto:recoveryinfo@sonoma-county.org).



## 5. ÁREAS ESTRATÉGICAS DE LA RECUPERACIÓN Y LA RESILIENCIA

La preparación ante los desastres es una responsabilidad compartida. La forma en que nos recuperamos y nos volvemos más resilientes ante futuros desastres depende de las contribuciones de toda la comunidad. Para estar preparados para futuros desastres, debemos identificar y prevenir las amenazas, proteger a nuestros ciudadanos, mitigar los riesgos y desarrollar nuestro potencial y nuestras capacidades para responder de forma rápida y efectiva.

En esta sección, describimos cinco áreas estratégicas de la recuperación y la resiliencia, las cuales son elementos fundamentales para lograr la preparación. Se alinean con las capacidades básicas del *Marco Nacional de Recuperación por Desastre*, las importantes funciones de recuperación que permiten la preparación y la recuperación. Si bien cada uno tiene su propio enfoque, las cinco áreas estratégicas de la recuperación y la resiliencia (Preparación de la comunidad e infraestructura, Vivienda, Economía, Servicios de la red de protección social y Recursos naturales) son interdependientes. Se requiere la coordinación entre las áreas estratégicas para identificar vínculos que brinden oportunidades para consolidar los esfuerzos superpuestos, aprovechar la capacidad tecnológica, mejorar las redes de capacitación y comunicación, aprovechar los recursos humanos y financieros, promover la innovación, aumentar la capacidad de respuesta y resolver los desafíos de recuperación. El Condado, en colaboración con sus socios, ha dado los primeros pasos para identificar los vínculos importantes entre las áreas estratégicas de la recuperación y la resiliencia. Forman una parte fundamental de este Marco de Recuperación, aunque queda mucho más trabajo por hacer para comprender y definir cómo afectarán la implementación de las acciones propuestas en el mismo.

### 5.1 Preparación de la comunidad e infraestructura

#### 5.1.1 VISIÓN

Los residentes y las comunidades y entidades públicas y no gubernamentales del Condado de Sonoma están preparados para adaptarse y recuperarse en una respuesta coordinada ante cualquier desastre. Esto incluye tener programas y sistemas de advertencia efectivos que permitan enviar notificaciones de emergencia a toda la comunidad, asegurar que la infraestructura crítica esté protegida y que los sistemas de tecnología de la información mantengan la continuidad de las operaciones financieras y de otro tipo y activar programas y sistemas de conciencia situacional para la toma de decisiones.

#### 5.1.2 ANTECEDENTES

Antes de los incendios de octubre de 2017, el Condado de Sonoma frecuentemente realizaba operaciones de respuesta y recuperación ante eventos climáticos moderados a severos e inundaciones que a menudo afectaban la infraestructura localizada, tales como los servicios públicos y las redes de transporte. El personal de manejo de emergencias del Condado gestionó estos eventos desde el Centro de Operaciones de Emergencia del Condado de Sonoma, el cual proporcionó la infraestructura de comunicaciones necesaria para coordinar las operaciones de respuesta y recuperación, incluyendo las alertas y advertencias públicas. Desde el año 2005, el Centro de Operaciones de Emergencia del Condado se ha activado ante diez eventos, incluyendo ocho declaraciones de emergencia local.

El Departamento de Transporte y Obras Públicas del Condado de Sonoma tuvo planeado repavimentar más de 42 millas de carreteras en 2017; sin embargo, debido a las inundaciones de enero y febrero de 2017, los recursos fueron redirigidos para reparar la infraestructura que fue dañada o destruida. Durante los eventos que activaron la respuesta de emergencia en el pasado, la infraestructura tecnológica del Condado apoyó las operaciones comerciales normales del Condado y satisfizo las necesidades. El sistema fue actualizado para abordar el crecimiento normal en el volumen y la demanda de datos. Además, el Condado se había asociado con CAL Fire en un proyecto piloto para realizar inspecciones de espacios defendibles en áreas seleccionadas de alto riesgo de incendio.

Impacto de los incendios en la infraestructura de respuesta de emergencia. Los incendios forestales de octubre de 2017 se extendieron rápidamente y destruyeron la infraestructura de comunicaciones esencial. Los gerentes del Centro de Operaciones de Emergencia del Condado de Sonoma (EOC, por sus siglas en inglés) lucharon por mantener una consciencia precisa de la situación. La necesidad de sistemas de comunicaciones confiables se hizo más urgente a medida que los incendios avanzaban a través de áreas densamente pobladas. Con la destrucción o el daño de 77 sitios celulares en el norte de California y otros sistemas de comunicaciones inoperables, el sistema 9-1-1 se inundó rápidamente. Fue un desafío alertar a los residentes sobre la amenaza de incendio y evacuar las comunidades en la trayectoria del incendio.

Aunque los sistemas de tecnología de la información del Condado estaban en riesgo dada la proximidad del incendio al campus del Condado, no se destruyó ningún sistema. Sin embargo, el evento de incendio desafió las capacidades de nuestros sistemas de tecnología de la información, incluyendo la disponibilidad de energía de respaldo, los sistemas de datos y almacenamiento fuera del sitio y el rendimiento del sistema. Por ejemplo, algunos de los sistemas del Condado no fueron diseñados para manejar el gran volumen de actividad experimentado durante los incendios, incluyendo el centro de llamadas del Condado y el sistema telefónico. El sistema telefónico y el centro de llamadas del Condado fueron inundados de llamadas de voz que excedieron los niveles normales; los sitios web públicos se vieron abrumados por las altas cargas de tráfico; y los sistemas de mapeo geográfico no pudieron procesar las crecientes demandas de la red.

Debido a las inundaciones a principios de 2017 y luego a los incendios ese mismo año, el Departamento de Transporte y Obras Públicas del Condado de Sonoma tuvo que redirigir los recursos del Programa de Pavimento y sus planes para repavimentar 42 millas de carreteras a fin de reparar la infraestructura que fue dañada o destruida. Las calles del Condado dentro y alrededor de las áreas quemadas se vieron afectadas de forma severa y los sistemas de energía y agua potable quedaron incapacitados después de las inundaciones y los incendios.

Repuesta posterior al incendio. Para aproximadamente el 20 de octubre de 2017, los incendios fueron contenidos en su mayoría y el Condado comenzó a hacer la transición de los esfuerzos de respuesta a la fase de recuperación. Ciertas operaciones de recuperación fueron transferidas a organizaciones no gubernamentales (por ejemplo, Organizaciones Voluntarias Activas en Desastres, Reconstruyendo nuestra Comunidad) y a grupos de trabajo especializados. Posteriormente, el Condado comenzó una "Revisión posterior a la acción" enfocada en los procesos y procedimientos del Centro de Operaciones de Emergencia.<sup>3</sup> Además, el Condado solicitó que la Oficina de Servicios de Emergencia del Gobernador de California (Cal OES, por sus siglas en inglés) revisara el proceso de notificación y respuesta de emergencia.<sup>4</sup> El día 27 de febrero de 2018, la Junta de Supervisores llevó a cabo un Taller de Recuperación sobre la infraestructura que abordó temas como los sistemas de alerta de emergencia, la seguridad en caso de incendio, la preparación para un condado más resiliente, el impacto de los incendios en la infraestructura y las alertas y advertencias públicas.<sup>5</sup>

En enero de 2018, la Comisión de Servicios Públicos de California aprobó un mapa de incendios que identifica una gran parte del norte de California con un elevado riesgo de incendio.<sup>6</sup> El mapa representa la evaluación más reciente de las áreas de riesgo de incendio en el estado. El Condado de Sonoma vio un aumento significativo en las áreas designadas como de alto riesgo de incendio. Las medidas adoptadas

---

<sup>3</sup> Consulte el informe "Sonoma County Fire & Emergency Services EOC After-Action Report," [Informe Posterior a la Acción de los Servicios de Emergencia e Incendio del EOC de Sonoma County], 11 de junio de 2018.

<sup>4</sup> Consulte la Oficina de Servicios de Emergencia del Gobernador de California, "Public Alert and Warning Program Assessment for Sonoma County," [Evaluación del Programa de Alerta y Advertencia Pública para el Condado de Sonoma], 26 de febrero de 2018.

<sup>5</sup> Consulte la reunión de la Junta de Supervisores del 27 de febrero de 2018, artículo 22. Los materiales pueden encontrarse en: [http://sonoma-county.granicus.com/GeneratedAgendaViewer.php?view\\_id=2&clip\\_id=771](http://sonoma-county.granicus.com/GeneratedAgendaViewer.php?view_id=2&clip_id=771)

<sup>6</sup> Comisión de Servicios Públicos de California, adoptado el 19 de enero de 2018, Mapa de Riesgo a Incendios de la CPUC, localizado en: <http://cpuc.ca.gov/general.aspx?id=6442454972>

por la Comisión incluyen requerir que las empresas de servicios públicos implementen nuevas normas de seguridad contra incendios forestales.

### 5.1.3 SOCIOS CLAVE

Los socios clave para la preparación de la comunidad e infraestructura incluyen: las entidades gubernamentales locales, estatales y federales, así como organizaciones privadas y no gubernamentales. Éstas incluyen:

- Ciudades y otras entidades públicas dentro del Condado y de los condados vecinales
- Redwood Empire Dispatch Communications (REDCOM)
- Despacho de Servicios Médicos
- Consorcio de Seguridad Pública del Condado de Sonoma
- Consejo de Emergencias del Condado de Sonoma
- Departamento de Transporte de California (Caltrans)
- Departamento de Silvicultura y Protección contra Incendios de California (CAL FIRE)
- Oficina de Servicios de Emergencia de California (Cal OES)
- Servicio Forestal de los Estados Unidos (USFS)
- Agencia Federal para el Manejo de Emergencias (FEMA)
- Pacific Gas and Electric Company (PG & E)
- Operadores de servicios móviles (AT&T, Verizon, etc.)
- Organizaciones Voluntarias Activas en Desastres (VOAD)
- Asociaciones de vecinos
- Cruz Roja Americana (AMC)
- Ejército de Salvación
- Organizaciones religiosas
- Sonoma Community Foundation

### 5.1.4 OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS

Muchas de las acciones propuestas para esta área estratégica de la recuperación y la resiliencia representan oportunidades para fortalecer aún más las medidas de preparación, prevención y recuperación ante desastres, mejorar la educación pública, optimizar la conciencia situacional, actualizar la política, los procesos y los procedimientos de manejo de emergencias del Condado, proteger la tecnología de la información del Condado y endurecer las vías para una mejor evacuación y acceso de primeros auxilios. El 14 de junio de 2018, la Junta de Supervisores aprobó fondos y personal adicionales para el manejo de emergencias y la preparación comunitaria, lo que crea oportunidades para mejorar las medidas de resiliencia, incluyendo el apoyo para programas de preparación comunitaria, tales como equipos comunitarios de respuesta a emergencias (CERT), servicios de comunicaciones auxiliares y programas de preparación individual y de vecindarios. Los fondos adicionales también apoyarán los ejercicios de planificación y capacitación y reforzarán las capacidades para coordinar la alerta de emergencia pública, la respuesta ante incidentes y la recuperación.

Los incendios de octubre dieron urgencia al Proyecto de Servicios contra Incendios en todo el Condado, creando oportunidades para acciones rápidas, pero también desafíos en cuanto a los fondos adicionales.<sup>7</sup>

---

<sup>7</sup> En 2016, la Junta de Supervisores estableció un Consejo Asesor de Servicios contra Incendios para abordar los servicios contra incendios en el Condado, particularmente en las áreas no incorporadas, para asegurar un sistema de servicios contra incendios más eficiente, efectivo y sostenible. El 14 de agosto de 2018, la Junta recibió un informe y recomendaciones, abolió el Consejo Asesor de Servicios contra Incendios, tomó medidas para

### 5.1.5 PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

Los miembros de la comunidad afirmaron abrumadoramente los objetivos y las acciones propuestas identificados en el borrador inicial del Marco. Las áreas que generaron la mayoría de los comentarios se relacionan con las advertencias, la comunicación, la evacuación, el manejo de la vegetación, la educación y la preparación. Se han incorporado varias acciones propuestas adicionales (publicitar el mejor sitio para conseguir información precisa y actualizada; investigar si se deben requerir al menos dos rutas de evacuación en nuevos desarrollos de vivienda; realizar talleres públicos sobre cuestiones de preparación; trabajar con los distritos escolares en una campaña de preparación, etc.).

Otras jurisdicciones dentro del Condado expresaron un fuerte deseo de mejorar la colaboración con respecto a un sistema de alerta y advertencia, incluyendo una consistencia en todo el Condado en cuanto a los medios de comunicación y la terminología común. Además, hubo un gran deseo de realizar ejercicios de capacitación robustos con el Condado, incluyendo no solo simulacros de la ciudad o del Condado, sino también ejercicios de "todas las ciudades" y una posible capacitación cruzada para apoyar al Centro de Operaciones de Emergencia. Con respecto a la preparación, hubo solicitudes de asistencia para establecer rutas de evacuación, un programa de manejo de la vegetación más sólido y el apoyo para CalFire y CalTrans para aumentar el manejo de la vegetación en sus propiedades.

### 5.1.6 OBJETIVOS, ACCIONES PROPUESTAS Y CRONOGRAMAS

#### OBJETIVOS

1. Establecer un programa de advertencia integral de primera clase con tecnología innovadora y conciencia situacional de vanguardia.
2. Enfrentar los desafíos futuros al rediseñar el Programa de Manejo de Emergencias del Condado, proporcionar recursos adicionales y volver a comprometerse con las misiones de seguridad pública del Condado.
3. Dirigir, apoyar y capacitar a los miembros de la comunidad para desarrollar y mantener la preparación individual y del vecindario, incluyendo las poblaciones vulnerables (es decir, las barreras del idioma, las personas con discapacidad, las personas mayores, etc.).
4. Hacer que el gobierno del Condado sea más adaptable para proporcionar servicios continuos en situaciones de desastre a través de una planificación integral, una fuerza de trabajo más empoderada y mejores instalaciones y tecnología, incluyendo la capacidad de responder a eventos de desastre durante al menos 72 horas sin apoyo federal, estatal ni externo.

**Objetivo CP1:** Establecer un programa de advertencia integral de primera clase con tecnología innovadora y conciencia situacional de vanguardia.

#### Acciones propuestas:

- Desarrollar un sistema de advertencia que comunique alertas usando múltiples plataformas y a través de todas las barreras sensoriales, lingüísticas y culturales potenciales. Llevar a cabo capacitaciones y pruebas del sistema para incluir a las poblaciones vulnerables.
- Establecer un portal en línea que consolide la información crítica recibida de los primeros en responder y de los socios comunitarios al que tengan acceso todos los equipos de respuesta rápida ("Imagen Operativa Común").

---

implementar fases del plan recomendado y dirigió al personal a buscar oportunidades de financiamiento para apoyar el plan.

- Desarrollar protocolos para comunicar información crítica a los funcionarios electos, los líderes del gobierno y de la comunidad y al público durante un desastre para que estén plenamente informados. Esto incluye cruzar las barreras sensoriales, lingüísticas y culturales.

**Líneas de tiempo**

<b>Objetivo de Preparación de la comunidad 1</b>	0-1 años	2-3 años	3+ años
Desarrollar un sistema de advertencia			
Imagen Operativa Común en línea			
Protocolos de comunicación			

**Acciones completadas:**

- Se completó el informe posterior a la acción que resume las fortalezas y los desafíos del Centro de Operaciones de Emergencia (EOC) durante la fase de respuesta y recuperación inicial ante los incendios y que documenta y recomienda acciones necesarias para fortalecer las capacidades y los recursos del EOC.
- Se aprobaron \$2.5 millones para el Departamento de Servicios de Emergencia y contra Incendios para apoyar el desarrollo y la implementación de un Programa de Alerta y Advertencia Comunitaria, un Programa de Preparación Comunitaria y un Programa de Manejo de Emergencias mejorados.
- Se solicitaron fondos a través del Programa de Subsidios de Mitigación de Riesgos para crear un sistema de cámaras de advertencia temprana contra incendios mediante la instalación de cámaras de monitoreo de incendios en lugares estratégicos en todo el Condado, con los sistemas de microondas y/ o torres asociados.
- Se solicitaron fondos a través del Programa de Subsidios de Mitigación de Riesgos para diseñar e instalar sirenas de advertencia en ubicaciones seleccionadas en el Condado y para desarrollar procedimientos de operación, prueba y mantenimiento.
- Se capacitó al personal del Condado en el nuevo sistema integrado de alerta pública.
- Se crearon plantillas de mensajes de Alerta Inalámbrica de Emergencia (WEA) con un límite de 90 caracteres para ayudar a que las alertas se emitan más rápido.
- Se crearon y grabaron mensajes de evacuación utilizando las plantillas SoCoAlert para posibles instrucciones comunitarias en casos de emergencia.
- Se realizaron pruebas del Sistema de Alerta y Advertencia los días 10 y 12 de septiembre de 2018.

**Objetivo CP2:** Enfrentar los desafíos futuros al rediseñar el Programa de Manejo de Emergencias del Condado, proporcionar recursos adicionales y volver a comprometerse con las misiones de seguridad pública del Condado.

**Acciones propuestas:**

- Evaluar y actualizar los procedimientos, programas, organización, autoridades, infraestructura, personal, equipos, procesos y procedimientos generales de emergencia del Condado para determinar los cambios estructurales que mejor se ajusten a la capacidad y las necesidades del Condado en un futuro desastre.
- Evaluar y revisar la colocación administrativa y funcional del Programa de Manejo de Emergencias para informar cualquier cambio recomendado al Centro de Operaciones de Emergencia del Condado (EOC) y/ o las Operaciones de Manejo de Emergencias del Condado.

- Ampliar las capacitaciones y los simulacros para los gerentes de emergencias, los socios de ayuda mutua, los funcionarios electos y el personal del Condado en todo el Condado para cruzar todas las barreras sensoriales, lingüísticas y culturales potenciales.
- Establecer requisitos anuales de capacitación mínimos para los trabajadores de servicios de desastre.
- Colocar con anticipación los equipos críticos (materiales de refugio, equipo de caminos, etc.) en sitios designados y estratégicos en todo el Condado.
- Incrementar la capacidad del Condado para buscar y apoyar las subvenciones disponibles y las oportunidades de financiamiento externo relacionadas con la recuperación de desastres, la preparación ante emergencias, la mitigación de riesgos y la seguridad nacional.

### Líneas de tiempo

Objetivo de Preparación de la comunidad 2	0-1 años	2-3 años	3+ años
Procedimientos de emergencia del Condado			
Programa de Manejo de Emergencias			
Capacitación y simulacros			
Subvenciones y financiamiento externo			

### Acciones completadas

- Se aprobó la estructura y el personal para el Programa de Manejo de Emergencias del Condado y la preparación ante emergencias.<sup>8</sup>
- Se creó un Comité Directivo de Subvenciones para revisar todas las oportunidades de financiamiento externo y se coordinó la presentación de 22 solicitudes de subvención federal. A través del trabajo del nuevo comité, el Condado ha adquirido una valiosa experiencia en solicitar subvenciones federales y continuará desarrollando las capacidades de subvención con la Oficina de Recuperación y Resiliencia.
- El Consejo de Emergencias creará un comité para realizar la evaluación inicial, explorar las mejores prácticas y proporcionar recomendaciones al Consejo completo en su reunión de diciembre de 2018.

**Objetivo CP3:** Dirigir, apoyar y capacitar a los miembros de la comunidad para desarrollar y mantener la preparación individual y del vecindario, incluyendo las poblaciones vulnerables.

### Acciones propuestas:

- Colaborar con organizaciones voluntarias, sin fines de lucro y privadas para establecer grupos de trabajo comunitarios para servir como intermediarios comunitarios y de vecindarios.
- Trabajar con los intermediarios comunitarios para identificar los peligros, riesgos y las estrategias de mitigación, incluyendo las rutas de evacuación.
- Desarrollar un programa de equipo de respuesta comunitaria.
- Actualizar la ordenanza de incendios del Condado para mejorar el Programa de Manejo de la Vegetación con incentivos, protocolos de inspección y reducción y financiamiento apropiado.

<sup>8</sup> Consulte la reunión de la Junta de Supervisores realizada el 14 de agosto de 2018, artículo 44.

**Líneas de tiempo**

<b>Objetivo de Preparación de la comunidad 3</b>	0-1 años	2-3 años	3+ años
Establecer grupos de trabajo			
Identificar riesgos, evacuaciones y mitigaciones			
Programa de equipo de respuesta comunitaria			
Ordenanza de manejo de la vegetación			

**Acciones completadas**

- Se proporcionaron servicios de astillado, priorizados para aquellas personas en áreas quemadas, y para abordar las rutas de acceso y el espacio defendible.
- Se crearon tres puestos adicionales, de los cuales dos son dedicados al programa de manejo de emergencias del Condado y uno a la preparación de la comunidad.
- Se asignaron \$500,000 para mejorar el programa de manejo de la vegetación del Condado.

**Objetivo CP4:** Hacer que el gobierno del Condado sea más adaptable para proporcionar servicios continuos en situaciones de desastre a través de una planificación integral, una fuerza de trabajo más empoderada y mejores instalaciones y tecnología.

**Acciones propuestas:**

- Identificar la infraestructura, los servicios y los recursos esenciales y necesarios durante un desastre y, en la medida que sea posible, establecer contratos y/ o Memorandos de Entendimiento.
- Colocar con anticipación los equipos críticos (materiales de refugio, equipo de caminos, etc.) en sitios designados y estratégicos en todo el Condado.
- Actualizar el Plan de Continuidad de Operaciones del Condado (COOP) suponiendo que el Condado deberá funcionar de manera efectiva durante al menos 72 horas sin recursos estatales o federales.
- Proteger la infraestructura de información, datos y comunicaciones del Condado.
- Trabajar con los socios federales, estatales, locales, tribales, comunitarios y/ o privados para identificar, evaluar y modificar o reparar la infraestructura de transporte esencial para la respuesta crítica del Condado.

**Líneas de tiempo**

<b>Objetivo de Preparación de la comunidad 4</b>	0-1 años	2-3 años	3+ años
Infraestructura, servicios y recursos esenciales			
Colocación de equipos			
Plan de Continuidad de Operaciones			
Personal del Condado durante un desastre			
Tecnología de la información del Condado			
Infraestructura de transporte			
Servicios privados			

### Acciones completadas

- Se eliminaron miles de árboles quemados a lo largo de las carreteras del Condado que representaron un riesgo para la seguridad.
- Se le otorgó una subvención de CalFire al Departamento de Transporte y Obras Públicas por el monto de \$1,082,969 para evaluar los riesgos de alimentación de incendios y de mortalidad de árboles dentro del servidumbre de paso público a lo largo de 83 millas de carreteras en el noroeste del Condado de Sonoma y, posteriormente, para tratar 30 millas de las áreas de mayor prioridad.
- Se solicitó una Subvención de Mitigación de Riesgos para comprar e instalar un generador in situ para el Patio de Mantenimiento de Carreteras para evitar el riesgo de una interrupción del servicio durante una respuesta ante un desastre.
- Se aprobaron \$1.7 millones para mejorar la resiliencia y la capacidad operativa de la tecnología de la información.
- Se preparó y se presentó una solicitud de Subvención de Mitigación de Riesgos para financiar una infraestructura de energía mejorada para el centro de datos primario del Condado, el cual respalda los servicios esenciales.
- Se implementó un nuevo sitio web basado en la nube para brindar información de emergencia, diseñado para el alto tráfico web y optimizado para los dispositivos móviles, <https://SoCoEmergency.org>, que se utilizará en la prueba de notificación pública a realizarse el día 12 de septiembre.
- Se mapearon 4,952 propiedades dañadas por el incendio, se validaron los datos de parcelas para agilizar el proceso de Derecho de Entrada para la eliminación de escombros y se recopilaron datos de campo para monitorear el progreso de la limpieza.
- Se completó, junto con los Departamentos de Salud y de Servicios Humanos, la primera fase del proyecto de integración de datos Access Sonoma para permitir la entrega coordinada de servicios a las víctimas desplazadas del incendio.
- Se mejoró la protección de los datos:
  - Se aprobó un Memorando de Entendimiento con el Condado de Alameda para compartir el espacio del centro de datos para el equipo de conectividad a fin de mejorar la protección de las copias de respaldo de datos fuera del sitio y para el uso potencial del sitio para las operaciones de recuperación.
  - Se aprobaron fondos únicos de \$1.7 millones para mejorar la resiliencia y la capacidad operativa de la tecnología de la información.
  - Se establecieron conexiones con los proveedores de la nube para implementar la replicación diaria de los datos críticos.
  - Se preparó y se presentó una solicitud de Subvención de Mitigación de Riesgos para financiar una infraestructura de energía mejorada para el centro de datos primario del Condado, el cual respalda los servicios esenciales.



## 5.2 Vivienda

### 5.2.1 VISIÓN

El Condado de Sonoma visualiza un mercado de vivienda que está en equilibrio, que es resistente y climáticamente inteligente a nivel regional, del vecindario y del propietario, que es asequible para los trabajadores del área y para los grupos más vulnerables, donde las comunidades de color y otros grupos históricamente desfavorecidos tienen acceso equitativo y justo, que respeta los separadores comunitarios designados y los límites del crecimiento urbano, que tiene una diversidad de hogares ubicados cerca del tránsito, el empleo y los servicios y donde la economía es fundamental. Para lograr esta visión, el Condado adoptará un nuevo enfoque regional para construir 30,000 viviendas nuevas para el año 2023.

### 5.2.2 ANTECEDENTES

Aunque el Condado de Sonoma enfrentaba una escasez de viviendas antes de los incendios, la fortaleza de la comunidad era evidente. Los vecindarios tenían fuertes lazos sociales e, inmediatamente después de los incendios, las personas se unieron para apoyarse mutuamente. El reconstruir rápidamente y desarrollar nuevas viviendas asequibles no podría ser más urgente para restaurar nuestra comunidad.

Además, la construcción de nuevas viviendas a precio de mercado y asequibles en todo el Condado se ha vuelto necesaria ya que el Condado no se ha mantenido al día con la demanda de vivienda en los últimos cinco años. La ubicación adecuada es una consideración importante para las nuevas viviendas y ha existido desde hace mucho tiempo una preocupación en todo el Condado para evitar la expansión con nuevos desarrollos. Esto llevó a la creación de Límites de Crecimiento Urbano y la identificación de Áreas de Desarrollo Prioritario (PDA, por sus siglas en inglés) en todo el Condado de Sonoma donde se construiría la mayoría de las viviendas nuevas.

Impacto de los incendios en la vivienda. Aproximadamente 5,300 casas fueron destruidas en todo el Condado de Sonoma en los incendios de octubre de 2017. La escasez de viviendas en el Condado de Sonoma ya era crítica antes de los incendios y se ha vuelto insostenible a raíz de los mismos. Se perdieron más viviendas en una noche de las que se habían construido en el Condado durante los siete años anteriores. El desastre iluminó la vulnerabilidad de las personas en todos los niveles socioeconómicos, así como las consecuencias de la falta de vivienda en la recuperación individual, social y económica.

Antes de los incendios, muchas de las personas que buscaban una nueva vivienda no podían encontrar ni pagar un lugar digno para vivir. El Condado ya tenía tasas de vacantes muy bajas: el 1.8% para alquileres y el 1% para propietarios.<sup>9</sup> Un estudio del mercado de vivienda publicado en abril de 2018 utilizando datos previos al incendio estimó que el Condado de Sonoma necesitaría 14,634 unidades de alquiler asequibles para satisfacer la demanda, que más de la mitad de los inquilinos del Condado de Sonoma pagaban más de lo que se considera asequible para la vivienda y que casi un tercio era “severamente sobrecargado por el costo del alquiler,” lo que significa que pagaban más del 50% de sus ingresos en el alquiler.<sup>10</sup>

En una encuesta de seguro realizada entre febrero y abril de 2018, el 80% de los encuestados informaron que no se había liquidado la parte correspondiente a la vivienda de su reclamo, mientras que el 66% informaron ser infrasegurados en la parte correspondiente a la vivienda de su reclamo.<sup>11</sup> Los propietarios de viviendas que sobrevivieron los incendios se enfrentan a desafíos significativos en el proceso de reconstrucción.

<sup>9</sup> [Junta de Desarrollo Económico del Condado de Sonoma, Perfil del Condado 2017]

<sup>10</sup> [California Housing Partnership Corporation, Sonoma County’s Housing Emergency and Proposed Solutions (La emergencia de vivienda del Condado de Sonoma y soluciones propuestas), abril de 2018]

<sup>11</sup> [United Policyholders Six Month Survey (Encuesta semestral de United Policyholders)]

Para los sobrevivientes de los incendios, además de lamentar las pérdidas individuales y comunitarias, los desafíos que enfrentan con respecto a la reconstrucción incluyen su vida diaria hasta que se reconstruya la casa, el financiamiento del seguro, los planes y permisos de construcción y la disponibilidad de contratistas.

El 32.5% de los propietarios y el 74.5% de los inquilinos que no tenían seguro enfrentan aún más incertidumbre y caos. El Recuento de Personas sin Hogar del Condado de Sonoma en 2018 incluyó una encuesta de personas que estaban alojadas de manera inestable y un estimado de 10,741 personas indicaron que ahora están compartiendo vivienda, haciendo *couchsurfing* (durmiendo en el sofá de un conocido) o que no tienen un contrato formal de alquiler. Aunque muchos perdieron directamente sus viviendas en los incendios, este estimado incluye a las personas que informan que perdieron la vivienda en los incendios, que fueron desplazados debido a los incendios o que perdieron la vivienda debido al impacto económico de los incendios.

Después de los incendios, el costo de comprar una casa en el Condado de Sonoma se volvió cada vez más inalcanzable para muchos compradores de vivienda potenciales: el valor promedio de un hogar en el primer trimestre de 2018 era \$681,333, un aumento del \$604,380 del trimestre anterior.<sup>12</sup> El costo del alquiler de las unidades supervivientes aumentó considerablemente al mismo tiempo que el Condado experimentó una caída simultánea del suministro y un aumento de la demanda a medida que los residentes recién desplazados luchaban por encontrar unidades vacantes y asequibles. Los incendios desplazaron a aproximadamente 2,200 inquilinos, pero también crearon una ola secundaria de desplazamientos a través de las presiones del mercado relacionadas con el desastre. De acuerdo con la encuesta de personas alojadas de manera inestable que se completó como parte del Recuento de Personas sin Hogar del 2018, al menos 2,363 personas fueron desplazadas de forma secundaria por los incendios, ya sea porque los propietarios regresaron a sus propiedades de alquiler cuando su casa se quemó o debido al aumento de la renta después de los incendios. De los que llegaron a estar alojados de forma inestable después de los incendios, el 43% tenía más de 55 años. De los 16,666 solicitantes de FEMA registrados en el Condado de Sonoma, 4,786 o el 29% tenían 65 años o más. Muchas personas mayores tienen ingresos fijos y lucharán en términos financieros para reconstruir sus hogares o para encontrar viviendas en el mercado de alquiler actual.

Además, la escasez de viviendas como resultado de los incendios de octubre de 2017 contribuyó a un aumento en el número de personas que se encontraban sin hogar. Luego de siete años durante los cuales el Condado vio una disminución de la tasa de personas sin hogar, el Recuento de Personas sin Hogar de 2018 demostró que había 161 personas más sin hogar que en el año 2017, un aumento del 6%. Este aumento se observó pocos meses después de los incendios y es probable que aumente aún más durante el próximo año.

Al mismo tiempo, los sectores económicos del Condado de Sonoma se han expandido de forma constante, pero los empleadores tienen cada vez más dificultades para atraer o retener a los trabajadores debido a los altos costos de la vivienda. Por un lado, la tasa baja de desempleo (del 2.8 por ciento) es una señal de éxito, pero, por otro lado, el tener suficientes personas que puedan construir hogares o que estén disponibles para trabajar en nuestras comunidades crea un desafío de fuerza de trabajo y de reconstrucción.

Un estudio de vivienda y fuerza de trabajo halló que se necesitan 8,143 nuevas unidades de vivienda para el año 2020<sup>13</sup> para mantenerse al día con el empleo familiar proyectado hasta esa fecha. Este mismo estudio notó la necesidad de 12,631 nuevas unidades de vivienda para abordar el problema de sobrepoblación existente en el seis por ciento de las unidades de vivienda totales del Condado. Estas dos cifras representan un total de 20,774 unidades necesarias para el año 2020, además de las 5,300 unidades que deben ser reconstruidas después de los incendios. Estas cifras no toman en cuenta los resultados del recuento de personas sin hogar después de los incendios ni de la encuesta de personas alojadas de manera inestable.

Respuesta posterior al incendio. A medida que el Condado hizo la transición de respuesta a recuperación, se estableció rápidamente una oficina para expedir los permisos de reconstrucción de las casas destruidas en los incendios. El Centro de Permisos de Resiliencia ofrece una “ventanilla única” con procesos simplificados para todos los permisos residenciales relacionados con las casi 2,200 viviendas

---

<sup>12</sup> [Asociación de Agentes Inmobiliarios de California, abril de 2018]

<sup>13</sup> [Beacon Economics, abril de 2018]

perdidas en el Condado no incorporado. Está supervisado por Permit Sonoma, que monitorea y rastrea los permisos para garantizar una revisión rápida y la agilización de la reconstrucción de las viviendas. Al 29 de agosto de 2018, se han emitido 482 permisos como parte del Centro de Permisos de Resiliencia, con solicitudes en trámite para otras 222 unidades. La Ciudad de Santa Rosa está viendo porcentajes similares de unidades de reconstrucción tanto para permisos emitidos como para permisos en trámite, con la emisión de 755 permisos de vivienda y otros 302 permisos de vivienda en trámite. En términos generales, con los más de 1,200 permisos emitidos y otros 500 en trámite, en todo el Condado, se ha permitido la reconstrucción del 23% de las 5,300 unidades perdidas en los incendios, con otro 10% en trámite.

Para aquellas personas en el proceso de reconstrucción, entre los problemas críticos de la recuperación destacan los procesos simplificados, la escasez de contratistas y materiales y la falta de financiación para la reconstrucción. Algunos de estos problemas, como los procesos regulatorios, pueden ser abordados por el Condado, mientras que otros problemas requerirán de recursos adicionales proporcionados por otras agencias.

Los esfuerzos de resiliencia posteriores a los incendios se han centrado en crear las condiciones que puedan atraer a los constructores del sector privado para construir nuevos desarrollos de vivienda para atender un rango de niveles de ingresos y en asegurar que el Condado y sus socios del gobierno local tengan las políticas y las prácticas implementadas para agilizar la construcción. Ejemplos incluyen garantizar una mayor coordinación entre el Condado y las nueve ciudades para confirmar los lugares donde la vivienda es más adecuada, identificar tierras de propiedad del Condado que pueden usarse para la vivienda y prepararse estratégicamente para asociarse con la comunidad de desarrollo y organizar fuentes locales de financiamiento para poder incentivar y apalancar de maneras que funcionen económicamente para el desarrollo de la vivienda.

Estos esfuerzos han sido emprendidos por varios departamentos del Condado que están trabajando en conjunto, así como por aliados estratégicos clave como las ciudades, la Autoridad de Transporte del Condado de Sonoma, la Autoridad Regional de Protección del Clima, la división de Servicios Generales de Energía y Sostenibilidad, Sonoma Clean Power y una serie de entidades públicas y privadas que están comprometidas con la recuperación y la reconstrucción resilientes.

### 5.2.3 SOCIOS CLAVE

A continuación, figura una larga lista de las agencias asociadas, las cuales incluyen unidades de gobierno federales, estatales, regionales y locales, instituciones financieras, constructores, agentes de bienes raíces, constructores y sus representantes, proveedores de servicios y constructores de vivienda sin fines de lucro y organizaciones que representan los sectores de espacios abiertos, viviendas asequibles y equidad social. El apoyo ofrecido por estas agencias a lo largo del proceso de recuperación ha sido fundamental y continúa informando el Marco y sus diversos componentes.

- Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos (HUD)
- Departamento de Vivienda y Desarrollo Comunitario de California (HCD)
- Agencia de Financiación de Viviendas de California
- Oficina de Planificación e Investigación del Gobernador
- Consejo de Crecimiento Estratégico de California
- Ciudades incorporadas dentro del Condado de Sonoma
- Autoridad de Transporte del Condado de Sonoma (SCTA)
- Sonoma Clean Power
- Comisión Metropolitana de Transporte-Asociación de los Gobiernos del Área de la Bahía (MTC-ABAG)

- Banco de la Reserva Federal de San Francisco y una amplia gama de intuiciones financieras reguladas y de desarrollo comunitario que operan tanto a nivel local como regional
- Financiadores filantrópicos, incluyendo Tipping Point, Hewlett Foundation y Community Foundation of Sonoma County
- Kaiser Permanente, St. Joseph's Health, Partnership Health Plans of California
- Los empleadores, sobre todo aquellos que estén preocupados por la vivienda de la fuerza laboral
- Empresas y asociaciones de las industrias de la construcción e inmobiliaria
- Greenbelt Alliance y otras organizaciones que se preocupan por construir de una forma que proteja los espacios abiertos y las tierras productivas
- Oficios de la construcción y mano de obra
- La comunidad de desarrollo, tanto las empresas sin fines de lucro como las con fines de lucro

#### 5.2.4 OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS

Los líderes políticos regionales, estatales y nacionales tienen un gran interés en ayudar con la recuperación posterior al incendio. De igual forma, las instituciones financieras, los filántropos y las empresas quieren ayudar a marcar una diferencia positiva en la recuperación a largo plazo. El posicionar al Condado para trabajar en colaboración para lograr este propósito en común es una oportunidad para transformar dramáticamente el panorama de la vivienda.

La mejor oportunidad es que los sectores público, privado y cívico compartan la misma visión y trabajen en conjunto para lograr un objetivo común. Esto no ocurre por casualidad o de la noche a la mañana; más bien es por el esfuerzo de muchos que trabajan en conjunto que se puede lograr el objetivo.

Uno de los desafíos enfrentados por el Condado es la meta ambiciosa de construir 30,000 unidades de vivienda en todo el Condado. Existen dudas acerca de la magnitud de la meta, la ubicación de las unidades potenciales y el cronograma de entrega de las mismas. Algunos creen que son demasiadas las unidades que se entregarán demasiado rápido, mientras que otros creen que son muy pocas las unidades que se entregarán demasiado lento. Otros tienen preocupaciones con respecto a los detalles de las unidades de vivienda, incluyendo qué tan rápido están progresando las unidades de reconstrucción, cuántas de las unidades serían asequibles y si están ubicadas en áreas urbanas cercana del tránsito, el empleo y otros servicios.

Un análisis preliminar indica que dentro de los Planes Generales actualmente aprobados en todo el Condado, hay una capacidad para aproximadamente 46,000 unidades de vivienda, si se construyeran a la capacidad total del plan. Además, actualmente hay aproximadamente 16,000 unidades de vivienda en alguna etapa del proceso de desarrollo en todo el Condado. Los primeros análisis indican que, tomando en cuenta las 16,000 unidades de vivienda ya en trámite, las 9,000 unidades de vivienda restantes podrían, en teoría, acomodarse dentro de las Áreas de Desarrollo Prioritario (PDA) y aún dejar capacidad adicional dentro de las PDA en todo el Condado.

<u>Suministro</u>	<u>Unidades</u>
Reconstrucción	5,000
En trámite	16,000
Restantes	9,000
<b>Total</b>	<b>30,000</b>

Los desafíos incluyen cuestiones sobre las cuales el Condado no tiene ningún control, tales como las tendencias económicas, las políticas regionales, estatales y nacionales, las tendencias políticas, las tasas de interés, los precios de la tierra y los costos de construcción.

Las personas que perdieron sus hogares en los incendios enfrentan muchos desafíos. Además de lamentar sus pérdidas individuales y comunitarias, los propietarios sobrevivientes deben superar los obstáculos para reconstruir sus vidas, lo que incluye buscar acomodaciones alternativas para la vida diaria hasta que se termine la reconstrucción del hogar, navegar el proceso de reclamos del seguro, encontrar arquitectos y otros profesionales, planificar la construcción, obtener los permisos y enfrentar incertidumbre con respecto a la disponibilidad de contratistas. Durante este tiempo, deben determinar si es posible reconstruir en la misma ubicación, tamaño y calidad que su hogar anterior al incendio, así como qué deben hacer para cumplir con los nuevos requisitos del código con los fondos disponibles y mucho más. Mientras tanto, para aquellos con seguro, la posibilidad de quedarse sin fondos para los gastos de subsistencia adicionales (ALE) antes de la terminación de la nueva construcción es una ansiedad constante.

Además, la reconstrucción de viviendas y la construcción de nuevas viviendas requerirá de un gran ritmo de emisión de permisos y es probable que algunos vecindarios se opongan a cualquier nuevo desarrollo cerca de ellos.

Este ritmo y la incertidumbre del apoyo afectan la capacidad del Condado y de otras agencias públicas. Se necesitarán de inversiones debido a la posible incertidumbre de los flujos de ingresos locales para respaldar la dotación de personal de las agencias, atraer a los constructores regionales y garantizar una fuerte colaboración e inclusión de todas las ciudades incorporadas más las áreas no incorporadas.

#### 5.2.5 APORTACIÓN COMUNITARIA

La vivienda fue un tema importante en las reuniones del Condado celebradas para comprender las inquietudes y las ideas de la comunidad con respecto a la recuperación y la resiliencia. Se expresaron más de 100 áreas diferentes de preocupaciones, necesidades, deseos y posibles estrategias. Muchos de los mismos temas fueron mencionados con frecuencia por diferentes participantes.

Los temas principales que se identificaron en las sesiones de escucha incluyen la asequibilidad de los alquileres, la disponibilidad de viviendas, tener la ubicación correcta y el producto de vivienda correcto, bajar el costo de la construcción, hacer que la reconstrucción sea más fácil, el deseo de mantener los estándares o incluso desarrollar estándares más altos, la necesidad de viviendas seguras, el deseo de proporcionar asistencia a los necesitados, ideas sobre el financiamiento e incentivos para la vivienda, el uso de tierras públicas, ideas para ayudar a los constructores y la fuerza laboral y mano de obra y la necesidad de participación comunitaria en cuestiones de vivienda. Algunas de las estrategias clave que fueron identificadas por el público son importantes para lograr nuestra visión de vivienda en todo el Condado. Seis de las muchas ideas incluyen:

- La asequibilidad y la disponibilidad de viviendas tanto para inquilinos como para propietarios fue la preocupación más común e informó muchas de las otras inquietudes y comentarios que se hicieron.
- Identificar los proyectos de vivienda que ya cuentan con subsidios pero que no avanzan y encontrar soluciones a lo que impida su construcción.
- Integrar las estrategias de vivienda en todas las jurisdicciones del Condado.
- Incorporar metas de resistencia en la actualización del Plan General.
- Específicamente de las sesiones en español: proporcionar asistencia de alquiler e información sobre los derechos de los inquilinos con relación al aumento de los costos de alquiler para hispanohablantes fue una preocupación principal.

- Proporcionar más recursos para apoyar los esfuerzos de reconstrucción para aquellos que perdieron sus hogares, tanto ocupados por el propietario como por inquilinos.

Además, el Condado se reunió con muchas agencias y proveedores de servicios relacionados con la vivienda, así como con las ciudades y otras jurisdicciones gubernamentales. Estas reuniones cubrieron las principales estrategias y necesidades de vivienda. Estas agencias y jurisdicciones identificaron algunas estrategias clave que reforzarían su capacidad de satisfacer mejor las necesidades de vivienda en todo el Condado. Tres de las muchas ideas incluyen:

- Adoptar un enfoque regional/interjurisdiccional y unificado hacia la vivienda.
- Desarrollar fondos de financiamiento para la mitigación de riesgos que puedan asegurar los fondos para los constructores de vivienda durante todo el proceso de la adquisición de tierras, derechos a subsidio y permisos.
- Compartir los recursos y datos regionalmente.

El Condado ha escuchado preocupaciones con respecto a la brecha entre las acomodaciones temporales que las personas desplazadas por los incendios están ocupando actualmente y su ocupación de viviendas permanentes. Esta brecha abarca todos los tipos de vivienda e ingresos, e incluye las viviendas ocupadas por el propietario que están siendo pagadas temporalmente por un seguro, las viviendas ocupadas por inquilinos que son difíciles de asegurar de manera asequible a largo plazo, las casas rodantes de FEMA cuando expira la asistencia de FEMA y los residentes alojados de forma inestable que están compartiendo viviendas o haciendo *couchsurfing* como una solución de vivienda temporal.

En otras palabras, las personas que han sido desplazadas por los incendios necesitan fondos adicionales para permanecer alojadas entre ahora y cuando estén disponibles las viviendas permanentes. A medida que se agoten los fondos del seguro y de FEMA y que aún no haya nuevas unidades de vivienda disponibles, habrá una segunda ola de crisis para aquellos que perdieron sus viviendas debido a los incendios.

La capacidad de los sobrevivientes de los incendios de extender la vivienda temporal y de atravesar el período de respuesta y de recuperación es fundamental para el éxito de nuestras soluciones de vivienda a largo plazo. El éxito requerirá de la cooperación regional con agencias de vivienda públicas y sin fines de lucro, subvenciones y organizaciones filantrópicas y un programa sostenido de gestión de casos de desastre que ayude a todos los sobrevivientes de los incendios. Los administradores de casos de desastre adoptan un enfoque holístico hacia la administración de casos en cuanto a un sobreviviente de incendios y el Condado está buscando formas de asociarse con agencias locales para brindar este tipo de programas a todos los sobrevivientes de los incendios, quizás a través del centro de recuperación ROC del Condado de Sonoma.

Se requiere un diálogo continuo entre múltiples jurisdicciones y agencias sin fines de lucro sobre la mejor manera de facilitar la reconstrucción de viviendas perdidas en los incendios para el éxito sostenido y oportuno. Y se requieren de pasos grandes para reequilibrar de manera adecuada y rápida el mercado de la vivienda y para hacer que el Condado sea más resistente ante futuros eventos.

## 5.2.6 OBJETIVOS, ACCIONES PROPUESTAS Y CRONOGRAMAS

### OBJETIVOS

1. Atraer fuentes de capital nuevas y ampliadas para incentivar la creación de viviendas para todos los niveles de ingresos.
2. Incrementar la seguridad regulatoria al cambiar el modelo de negocios del Condado y buscar activamente oportunidades para profundizar la cooperación regional.

3. Apoyar los estándares de construcción y de desarrollo con una mejora de la resiliencia ante los riesgos locales y la reducción de los impactos climáticos.
4. Apoyar la reconstrucción de las casas destruidas en el incendio.
5. Hacer uso de la propiedad del Condado para atraer el desarrollo de viviendas que se alinee con los objetivos del Condado.

**Objetivo H1:** Atraer fuentes de capital nuevas y ampliadas para incentivar la creación de viviendas para todos los niveles de ingresos.

**Acciones propuestas:**

- Colaborar con la Ciudad de Santa Rosa para formar un Distrito Empresarial de Renovación (Renewal Enterprise District o RED) como una Autoridad de Facultades Compartidas (Joint Powers Authority o JPA) para garantizar la planificación regional y coordinada y facilitar el financiamiento común de las actividades de vivienda.
- Involucrar a instituciones financieras, filántropos y financiadores públicos para desarrollar mecanismos de financiación nuevos y ampliados que coincidan con la escala y el tipo de desarrollo previsto.
- Asegurar la cantidad máxima de fondos de vivienda federales y estatales, incluyendo CDBG-DR, y apoyar las medidas de bonos para vivienda estatales y locales.

**Líneas de tiempo**

<b>Objetivo de Vivienda 1</b>	<b>0-1 años</b>	<b>1-2 años</b>	<b>3+ años</b>
Ayudar los proyectos en trámite a través de la formación del RED para asegurar el financiamiento y comenzar la construcción (los proyectos en trámite incluyen cualquier proyecto que está comenzando el proceso de solicitud hasta los proyectos que están en la fase de construcción).			
Promover legislación para mejorar la efectividad del RED JPA y obtener apoyo financiero estatal.			
Involucrar a las instituciones financieras con la asistencia del Banco de la Reserva Federal para desarrollar nuevos proyectos de deuda y capital más específicos.			
Desarrollar nuevos fondos comunes de préstamos a través de Instituciones Financieras de Desarrollo Comunitario (CDFI); expandir en el año 2.			
Desarrollar una herramienta de financiamiento para ADU.			
Completar el Plan de Acción de CDBG-DR con la Ciudad de Santa Rosa; comenzar la implementación al financiar los proyectos subsidiados.			
Continuar administrando CDBG-DR y otros fondos de desarrollo de vivienda con el mayor apalancamiento posible.			
Continuar avanzando los proyectos en trámite al buscar nuevos fondos, identificar posibles cambios regulatorios, ayudar a los constructores a adaptar sus proyectos a los requisitos de las subvenciones y organizar los proyectos en una secuencia más competitiva para que sean más competitivos a la hora de buscar subvenciones estatales en todo el Condado.			
Utilizar la Comisión de Desarrollo Comunitario para buscar y administrar fondos adicionales para apoyar una cartera de proyectos de vivienda que aproveche estratégicamente los fondos de vivienda locales.			

### Acciones completadas

- El Banco de la Reserva Federal de San Francisco convocó a los prestamistas e instituciones financieras. Esta acción ha llevado a una mayor comprensión de las necesidades y posibles soluciones para ofrecer viviendas más asequibles en asociación con financiadores públicos y privados.
- Se obtuvo \$250,000 en fondos de Tipping Point para el desarrollo de capacidades. Esta acción hace posible un nuevo sistema para entregar viviendas más asequibles a través de la Comisión de Desarrollo Comunitario del Condado.
- Se obtuvo \$1,000,000 en fondos de iniciación de Hewlett Foundation para el RED JPA. Esta acción hace posible un nuevo sistema para entregar viviendas más asequibles en asociación con la Ciudad de Santa Rosa y con financiadores públicos y privados.

**Objetivo H2:** Incrementar la seguridad regulatoria al cambiar el modelo de negocios del Condado y buscar activamente oportunidades para profundizar la cooperación regional.

### Acciones propuestas:

- Identificar cambios potenciales en los reglamentos, procesos y procedimientos del uso de la tierra que podrían reducir el tiempo para completar los procesos, disminuir la incertidumbre en el proceso de aprobación y reducir el costo del desarrollo de viviendas, incluyendo los permisos de recuperación de los incendios.
- Mejorar las oportunidades para los tipos de edificios innovadores y no tradicionales para una amplia gama de desarrollos de vivienda.
- Apoyar las respuestas regionales a la necesidad de más viviendas asequibles que se ha agravado después de los incendios, incluyendo la construcción de nuevas unidades de vivienda en las Áreas de Desarrollo Prioritario en las ciudades incorporadas y la coordinación con el Distrito Empresarial de Renovación (RED) y la Junta de Desarrollo Económico.



## Líneas de tiempo

Objetivo de Vivienda 2	0-1 años	1-2 años	3+ años
Evaluar y presentar para su consideración viviendas para la fuerza laboral de estándares multifamiliares en la zona cerca del empleo y otras iniciativas de vivienda.			
Actualizar los Planes Específicos, los estudios de tarifas y otros documentos de planificación para ayudar a satisfacer las necesidades de vivienda regional.			
Informar el proceso de Actualización del Plan General sobre cuestiones relacionadas con la ubicación y los estándares de la vivienda, la mitigación de riesgos y la resiliencia.			
Considerar oportunidades para modernizar y estandarizar los permisos para facilitar que los constructores presenten solicitudes en todo el Condado, así como hacer el proceso más transparente.			
Desarrollar iniciativas de vivienda adicionales que puedan llegar a ser evidentes después de la implementación de la ronda actual de iniciativas; los ciclos recurrentes de actualizaciones regulatorias permiten que los reglamentos evolucionen con las necesidades de la comunidad y del mercado.			

## Acciones completadas

- Se aumentó el tamaño máximo de las unidades de vivienda accesorias (ADU, por sus siglas en inglés) a 1,200 pies cuadrados.
- Se redujeron las tarifas para las ADU más pequeñas para animar la construcción de unidades más pequeñas que sean asequibles por diseño.
- Se aumentó el área de la superficie residencial permitida en proyectos de uso mixto del 50 por ciento al 80 por ciento.
- Se demoró la recaudación de tarifas hasta la ocupación casi total, en lugar de a la hora de emitir los permisos.
- Se permitieron proyectos pequeños de habitación de ocupación individual (SRO) como un uso permitido y se eliminó el límite existente de 30 habitaciones para los proyectos de SRO más grandes.
- Se permitió la vivienda de transición y de apoyo en todos los distritos de zonificación que permiten las viviendas unifamiliares.
- Se analizaron las aproximadamente 16,000 posibles unidades de vivienda en trámite de desarrollo en todo el Condado. Este análisis se está utilizando para identificar obstáculos y desarrollar soluciones donde sea posible.

**Objetivo H3:** Apoyar los estándares de construcción y de desarrollo con una mejora de la resiliencia ante los riesgos locales y la reducción de los impactos climáticos.

**Acciones propuestas:**

- Construir y reconstruir mejores hogares y mejorar las viviendas existentes en las Interfaces Urbano-Rural (WUI, por sus siglas en inglés) y otros lugares de alto riesgo con mayor resiliencia ante los riesgos locales.
- Construir y reconstruir mejores hogares y mejorar las viviendas existentes con una eficiencia mejorada y costos operativos reducidos.

**Cronograma**

<b>Objetivo de Vivienda 3</b>	0-1 años	1-2 años	3+ años
Facilitar las técnicas de endurecimiento de la construcción apropiadas para las interfaces urbano-rural y las modificaciones sísmicas para la construcción y reconstrucción y para las viviendas existentes a través de programas de educación y subvenciones.			
Ayudar a los propietarios a navegar las oportunidades de manejo de la vegetación a través de la asociación con Fire Safe Sonoma y otros programas similares.			
Proponer oportunidades de financiamiento para el manejo de la vegetación en propiedad privada para complementar la creación de zonas seguras alrededor de las casas en áreas de alto riesgo.			
Facilitar las técnicas de construcción adecuadas para el clima para la construcción y reconstrucción de viviendas a través de consultas y asistencia en la planificación de proyectos de la División de Servicios Generales de Energía y Sostenibilidad.			
Facilitar la reconstrucción de viviendas con mejoras de energía limpia para la reconstrucción de viviendas destruidas en los incendios a través de una subvención de Sonoma Clean Power.			

**Acciones completadas**

- Se solicitó una subvención de mitigación de incendios en el hogar del Programa de Subvenciones de Mitigación de Riesgos para ayudar a realizar las inspecciones de cumplimiento con los reglamentos de espacio defendible y la identificación de vulnerabilidades estructurales que puedan aumentar el riesgo de incendios forestales, así como para proporcionar incentivos de costo compartido para ayudar e inspirar a los propietarios a reducir la vegetación y mitigar los elementos de construcción vulnerables que representen un riesgo de incendio forestal y para proporcionar educación crítica al público sobre la prevención de pérdidas y la preparación ante incendios forestales.
- Se solicitó una subvención de modificaciones sísmicas del Programa de Subvenciones de Mitigación de Riesgos para implementar mejoras permanentes en estructuras de alto riesgo de daños por actividades sísmicas, con un enfoque específico en los edificios de piso blando donde el primer piso carece de la fuerza o la rigidez adecuada para prevenir la inclinación o el colapso en un terremoto.

**Objetivo H4:** Apoyar la reconstrucción de las casas destruidas en el incendio.

**Acciones propuestas:**

- Explorar y desarrollar opciones de financiación para ayudar la reconstrucción de las casas destruidas en los incendios.
- Facilitar y ayudar la navegación del proceso de reconstrucción para ayudar a aquellas personas que busquen reconstruir sus casas destruidas en los incendios.
- Facilitar el proceso expedito de emisión de permisos para reconstruir las casas destruidas en los incendios.

**Líneas de tiempo**

<b>Objetivo de Vivienda 4</b>	0-1 años	1-2 años	3+ años
Continuar operando el Centro de Permisos de Resiliencia.			
Continuar abogando por asistencia con los problemas de seguro con el Estado, según sea apropiado.			
Buscar fondos federales, estatales y de otro tipo para ayudar con las brechas de reconstrucción para aquellos que busquen reconstruir después de los incendios.			
Facilitar asistencia de navegación, incluyendo la asesoría financiera, los reclamos de seguros y la reconstrucción, para aquellos que busquen reconstruir después de los incendios en colaboración con el Centro de Recuperación ROC del Condado de Sonoma y con los Departamentos de Salud y de Servicios Humanos (Red de Protección Social).			

**Acciones completadas**

- Se creó el Centro de Permisos de Resiliencia en febrero de 2018 para expedir los permisos de reconstrucción.
- Se propuso la reforma del seguro en el Estado.

**Objetivo H5:** Explorar el uso de la propiedad del Condado para atraer el desarrollo de viviendas que se alinee con los objetivos del Condado.

**Acciones propuestas:**

- Continuar el proceso de evaluación y desarrollo de viviendas en propiedades ya identificadas del Condado para el desarrollo de viviendas.
- Identificar y evaluar otras posibles oportunidades para el desarrollo de viviendas en tierras de propiedad del Condado aún no identificadas.
- Colaborar con los contratistas y los constructores para abordar los obstáculos, tales como el suministro de mano de obra que limita el desarrollo rápido de las viviendas.

**Líneas de tiempo**

<b>Objetivo de Vivienda 5</b>	<b>0-1 años</b>	<b>1-2 años</b>	<b>3+ años</b>
Evaluar la necesidad de viviendas para los trabajadores de construcción y si existen oportunidades en las propiedades del Condado.			
Continuar el proceso de Solicitud de Propuestas para desarrollar viviendas en 2150 West College Avenue.			
Continuar el proceso para desarrollar viviendas en Roseland Village.			
Continuar los esfuerzos para reutilizar y/o vender el Chanate Campus en apoyo de los objetivos de vivienda.			
Explorar el potencial de viviendas como parte de un desarrollo de uso mixto en la propiedad del Centro de Administración del Condado.			
Continuar identificando posibles oportunidades de vivienda en otras tierras de propiedad del Condado.			

**Acciones completadas**

- La Comisión de Desarrollo Comunitario hizo una Solicitud de Propuestas (RFP) para la propiedad ubicada en 2150 West College Avenue.
- La Comisión de Desarrollo Comunitario completó un proceso de RFP de dos partes para identificar a un desarrollador maestro que desarrolle Roseland Village con viviendas asequibles y a precio de mercado y está avanzando con los procesos de desarrollo.
- El Condado de Sonoma y la Ciudad de Santa Rosa emitieron una encuesta informativa y un cuestionario sobre la viabilidad del mercado de la propiedad del Centro de Administración del Condado u otros sitios de propiedad del Condado y/o de las instalaciones del ayuntamiento en el centro para posibles conceptos de desarrollo, incluyendo un espacio de oficinas, edificios gubernamentales, ventas al por menor de uso mixto y viviendas.

## 5.3 Economía

### 5.3.1 VISIÓN

El Condado de Sonoma se asocia activamente con empleadores locales para convertirse en una comunidad flexible, incluyente y económicamente diversa. A través de asociaciones público-privadas, las empresas y los residentes del Condado de Sonoma emergen con mayor capacidad para enfrentar los desafíos locales persistentes y son resilientes ante futuros desastres.

### 5.3.2 ANTECEDENTES

En el Condado de Sonoma residen más de 500,000 residentes y tiene una base económica con 20,000 establecimientos que emplean a más de 250,000 trabajadores asalariados. Con una tasa de desempleo de solo el 3%, el mercado laboral está efectivamente en pleno empleo. Como tal, el potencial de crecimiento de la economía local se ha visto severamente limitado por un crecimiento escaso o nulo de la fuerza laboral, en parte debido al alto costo de la vivienda. El incendio exacerbó el hecho de que el Condado de Sonoma tiene uno de los mercados laborales más estrechos de la última década y una grave escasez de viviendas.

Antes de los incendios, la Junta de Desarrollo Económico del Condado de Sonoma (EDB) había comenzado a trabajar en la estrategia integral de desarrollo económico de cinco años del Condado, llamada “Strategic Sonoma” (Sonoma Estratégico). La EDB estaba finalizando la fase de investigación de esta estrategia, la cual incluía un análisis económico detallado, un amplio aporte de las partes interesadas y un análisis de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA). Se estableció un Grupo Asesor de *Strategic Sonoma* de 30 miembros para guiar el proceso de planificación y había llevado a cabo talleres para comenzar a formar una estrategia. Cuando los incendios estallaron, este esfuerzo cambió inmediatamente para comenzar a enfocarse en las necesidades de recuperación de la comunidad.

Impacto de los incendios sobre la economía local. Reconociendo las necesidades urgentes de la comunidad después de los incendios, la EDB del Condado de Sonoma redirigió los esfuerzos iniciados en junio de 2017 con *Strategic Sonoma* hacia el desarrollo del Plan de Recuperación Económica del Condado de Sonoma. El hecho de que ya había establecido y comprometido un equipo consultor y el Grupo Asesor de *Strategic Sonoma* de 30 miembros permitió que este proceso de planificación pasara fluidamente a un enfoque inmediato en la recuperación.

El esfuerzo inicial de la planificación de recuperación incluyó la realización de una encuesta con las empresas locales para identificar los impactos de los incendios. Las 194 empresas que participaron en la encuesta del Plan de Recuperación Económica<sup>14</sup> compartieron noticias buenas y malas. Casi todos los negocios declararon que habían sido afectados adversamente por los incendios. Entre los ejemplos citados se incluyen la pérdida física directa, la pérdida de ventas, las interrupciones de energía y servicios de banda ancha y empleados desplazados, por mencionar algunos. Muchos expresaron sus preocupaciones de que los incendios habían empeorado los desafíos ya de larga duración, tal como la vivienda, la asequibilidad, la fuerza de trabajo, el transporte y la sostenibilidad ambiental.

La Evaluación del Impacto de los Incendios del Condado de Sonoma<sup>15</sup> preparada por Beacon Economics estima además que para el año 2020, el Condado de Sonoma necesitará construir 8,143 nuevas unidades de vivienda para acomodar el crecimiento previsto del empleo, además de 5,300 unidades para reemplazar las casas destruidas en los incendios y 12,631 unidades para abordar las cuestiones preexistentes de asequibilidad y superpoblación. Beacon Economics pronostica que los ingresos tributarios y el empleo deberían permanecer sólidos después de los incendios, pero advierte que la subconstrucción continuada de viviendas limitará el crecimiento futuro de los empleos, ingresos e impuestos.

---

<sup>14</sup> Los resultados de la Encuesta con Empresas se incluyen como Apéndice en el Plan de Recuperación Económica.

<sup>15</sup> La Evaluación del Impacto de los Incendios del Condado de Sonoma fue realizada por Beacon Economics en febrero de 2018 y se incluye como Apéndice en el Plan de Recuperación Económica.

Situación posterior a los incendios y esfuerzos continuos. Incluso antes de que los incendios estuvieran completamente contenidos, el personal de la EDB tomó medidas para trabajar con los socios a fin de asegurar que la comunidad recibiera los beneficios relacionados con el desastre del gobierno local, estatal y federal. El departamento creó un Centro de Recuperación Empresarial temporal, el cual continúa prestando servicios fundamentales a los negocios afectados en el entorno posterior al incendio. Esta ayuda incluye asistencia para acceder a los fondos disponibles para reconstruir, cubrir la nómina, así como créditos e incentivos tributarios y la presentación de reclamos. En colaboración con la Ciudad de Santa Rosa, la EDB creó una Guía de Recuperación Empresarial que incluye una lista completa de recursos disponibles para los negocios afectados por los incendios. Además, la EDB ayudó a vincular a las empresas calificadas y a la fuerza laboral con los beneficios disponibles, tales como los Beneficios de Desempleo por Desastre, los Préstamos de Administración de Pequeñas Empresas y otros recursos clave para ayudar con la recuperación. La Cámara de Comercio del Área Metropolitana se unió a la Ciudad de Santa Rosa y la EDB para formar un equipo de acercamiento empresarial para conectarse con los grandes empleadores del área para resolver problemas y ofrecer ayuda con asuntos relacionados con la fuerza laboral que se deriven de los incendios. Luego, se ofrecieron talleres personalizados para empleados para ofrecer asistencia.

Para apoyar a las pequeñas empresas en las semanas posteriores a los incendios forestales y en el período previo a la temporada de compras navideñas, la EDB lanzó la campaña de compras locales “#GoSoCo: All You Need is Local” (todo lo que necesitas es local) para dar un impulso a las ventas de los minoristas locales. La campaña contó con la participación de las Cámaras de Comercio de todo el Condado y fue galardonada con un premio estatal de la Asociación de Desarrollo Económico Local de California y un premio nacional de la Asociación Internacional de Desarrollo Económico.

A través de las conversaciones facilitadas por la iniciativa *Strategic Sonoma*, las partes interesadas del Condado y los líderes de otras regiones afectadas por el desastre coincidieron en que el deseo de recuperarse como una comunidad más resiliente resonó fuertemente. La investigación obtenida a través del proceso de *Strategic Sonoma* brindó un profundo conocimiento de otras dinámicas en juego en la economía del Condado y temas como la asequibilidad de la vivienda, la fuerza de trabajo, la sostenibilidad ambiental y la infraestructura surgieron como prioridades para abordar en esta área estratégica.

La EDB y los socios clave se enfocarán en la implementación del Plan de Recuperación Económica, al mismo tiempo que continúan su trabajo a largo plazo en la estrategia de desarrollo económico de 5 años *Strategic Sonoma* aprobada por la Junta de Supervisores el 10 de julio de 2018.

### 5.3.3 SOCIOS CLAVE

- Comisión de Desarrollo Comunitario del Condado de Sonoma
- Ciudad de Santa Rosa
- Cámaras de Comercio y Centros de Visitantes
- Empleadores locales y privados
- SMART
- Sistemas de tránsito del condado, ciudad y región
- Santa Rosa Junior College
- Sonoma State University
- Fundación Career Technical Education del Condado de Sonoma
- Junta de Inversión en la Fuerza de Trabajo
- North Coast Builders Exchange
- Programa North Bay Construction Corps

- Oficina de Educación del Condado
- Escuelas K-12
- Administración de Pequeños Negocios (SBA)
- Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano (HUD)
- Bancos, cooperativas de crédito y prestamistas locales
- Centro de Desarrollo de Pequeñas Empresas
- North Coast SCORE
- Turismo del Condado de Sonoma
- GoLocal
- North Bay North Coast Broadband Consortium

#### 5.3.4 OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS

Los incendios forestales resaltaron la necesidad de que la EDB continúe su rol en el desarrollo económico del Condado y en los esfuerzos de desarrollo de la fuerza de trabajo, mientras sigue apoyando y priorizando las empresas, los empleados y los vecindarios más afectados por los incendios. Poco tiempo después de los incendios, la EDB realineó su iniciativa *Strategic Sonoma* para enfocarse en el desarrollo de un plan de recuperación económica a corto plazo que identifique los esfuerzos de desarrollo económico que brindarán la mejor oportunidad para que el Condado se recupere. El plan de recuperación económica informa el Plan de Acción *Strategic Sonoma*, el cual describe las estrategias de desarrollo económico durante los próximos años para apoyar a las empresas locales y las comunidades creativas conforme trabajan para reconstruir y recuperar los empleos perdidos.

Los desafíos que enfrentamos antes de los incendios forestales, incluyendo el mercado laboral más estrecho de las últimas décadas y una grave escasez de viviendas, se vieron agravados por los incendios forestales. El desafío es garantizar que los cientos de empresas que solicitaron asistencia financiera después del desastre aún estén en proceso de aprobación y puedan obtener la asistencia técnica y financiera necesaria para reconstruir y recuperarse. De acuerdo con la experiencia pasada de la FEMA en cuanto a la recuperación de negocios después de un desastre, entre el 40% y el 60% de las empresas que cierran como resultado de un desastre nunca vuelven a abrir sus puertas.

#### 5.3.5 PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

La recuperación económica fue un tema que se abordó a menudo en las reuniones comunitarias organizadas por la Oficina de Recuperación y Resiliencia para obtener aportes sobre el Marco de Recuperación. Muchos de los mismos temas fueron mencionados frecuentemente por los participantes. Los temas principales incluyen el apoyo para buscar soluciones de vivienda para la fuerza de trabajo, la necesidad de crear vías de carrera sostenibles para los empleados con un enfoque en el sector de la construcción, el apoyo para los negocios locales afectados por los incendios y la promoción y la publicidad continua del Condado de Sonoma como un destino turístico.

Los miembros de la comunidad señalaron de forma constante que las dos áreas críticas de la recuperación, la vivienda y la economía, están íntimamente relacionadas. Es difícil imaginar una fuerza de trabajo sana y próspera sin casas en donde vivir. Algunos sugirieron que los líderes de diferentes disciplinas trabajaran juntos para crear mayores oportunidades de vivienda para los residentes con trabajos que fortalezcan la economía. Además, se necesitan viviendas para la población estudiantil local.

Se expresó apoyo para la creación de vías de carrera sostenibles y la prestación de asistencia a los empleados de la fuerza laboral. Una forma de abordar esta necesidad es ampliar y fomentar las

asociaciones con las instituciones educativas, incluyendo las escuelas medias y secundarias, para mejorar las oportunidades de educación y capacitación para los programas profesionales y vocacionales, sobre todo en la industria de la construcción. Se sugirieron oportunidades de aprendizaje profesional, así como préstamos, subvenciones y oportunidades educativas gratuitas como posibles pasos para apoyar a los estudiantes. El garantizar la seguridad en el lugar de trabajo a través de la capacitación y un equipo de seguridad adecuado fueron identificados como oportunidades para apoyar la salud y la seguridad de la fuerza de trabajo. Además, ofrecer un cuidado infantil más asequible es otra oportunidad para apoyar a la fuerza laboral.

Aunque reconozcan los desafíos de un mercado laboral estrecho junto con la realidad de una grave escasez de viviendas, los miembros de la comunidad apoyan los esfuerzos para diversificar y expandir los negocios locales para crear empleos y estimular la economía local. Una sugerencia repetida fue diversificar la economía más allá del turismo y la industria del vino y fomentar y atraer nuevas compañías de fabricación y de tecnología. Algunos miembros de la comunidad expresaron la necesidad de que los empleadores aumenten los salarios dado el alto costo de la vida en el Condado de Sonoma. Otros expresaron que ofrecer mejores opciones de transporte más accesibles para las poblaciones vulnerables sería una buena manera de apoyar a la fuerza laboral y sus familias. Además, se observó que expandir y apoyar la industria del cannabis podría ser una forma de lograr el crecimiento del empleo. Los comentarios de la comunidad sugirieron apoyar a las empresas locales a través de una mayor infraestructura de banda ancha.

Otra acción recomendada para asegurar que los turistas potenciales sepan que el Condado de Sonoma tiene las puertas abiertas es ampliar las oportunidades de promoción y publicidad. Para albergar a los posibles turistas, los miembros de la comunidad instan a que se reconstruyan los hoteles de manera expedita. La reconstrucción de los hoteles también aumentará las oportunidades de empleo, sobre todo para aquellos que pudieran haber sido empleados anteriormente por las empresas que se quemaron. Los miembros de la comunidad además recomendaron campañas para alentar a los residentes y a los visitantes a comprar de los negocios locales, incluyendo el uso de contratistas locales para la reconstrucción.

### 5.3.6 OBJETIVOS, ACCIONES PROPUESTAS Y CRONOGRAMAS

#### OBJETIVOS

1. Desarrollar y apoyar una variedad de esfuerzos de desarrollo de la fuerza de trabajo que contribuyan a los esfuerzos de reconstrucción, resiliencia y vitalidad económica a largo plazo en el Condado de Sonoma.
2. Apoyar a las empresas locales para que prosperen, garantizando el acceso a los recursos, desarrollando asociaciones y brindando apoyo empresarial.

**Objetivo E1:** Desarrollar y apoyar una variedad de esfuerzos de desarrollo de la fuerza de trabajo que contribuyan a los esfuerzos de reconstrucción, resiliencia y vitalidad económica a largo plazo en el Condado de Sonoma.

#### Acciones propuestas:

- Crear un programa de educación cooperativa del Condado de Sonoma que combine el aprendizaje en el aula con la experiencia laboral estructurada para desarrollar un flujo de graduados calificados hacia las empresas locales.
- Utilizar los subsidios del Departamento de Desarrollo de Empleo de California para ayudar a capacitar a los residentes en trabajos de construcción de alta demanda.
- Establecer un centro de capacitación formal en habilidades de construcción para apoyar varios esfuerzos públicos y privados para expandir el flujo de trabajadores necesarios para reconstruir y desarrollar nuevas viviendas.



- Establecer un Consejo de Alineamiento de Talento formado por empleadores privados, organismos gubernamentales e instituciones educativas para evaluar la escasez del talento actual y prevista, así como estrategias para abordar las necesidades y conectar las trayectorias profesionales.
- Apoyar un Consejo de Vivienda de Empleadores para alentar una variedad de soluciones de vivienda para la fuerza laboral, colaborando con empleadores del sector privado y con el Distrito Empresarial de Renovación para apoyar oportunidades de aumentar la vivienda de la fuerza de trabajo, sobre todo para los trabajadores de construcción y oficios relacionados.

**Líneas de tiempo**

<b>Objetivo de Economía 1</b>	0-1 años	1-2 años	3+ años
Crear un Programa de Educación Cooperativa del Condado de Sonoma			
Desarrollar un plan para capacitar y reclutar nuevos trabajadores de construcción			
Crear el Consejo de Alineamiento de Talento			
Implementar subvenciones para capacitar en trabajos de construcción			
Apoyar las soluciones de vivienda para la fuerza de trabajo al colaborar con los empleadores privados y con el Distrito Empresarial de Renovación para apoyar las oportunidades de aumentar la vivienda de la fuerza laboral, sobre todo para los trabajadores de construcción y oficios relacionados.			

**Objetivo E2:** Apoyar a las empresas locales para que prosperen, garantizando el acceso a los recursos, desarrollando asociaciones y brindando apoyo empresarial.

**Acciones propuestas:**

- Ayudar a las organizaciones públicas y privadas en el Condado de Sonoma a acceder a los préstamos de recuperación económica y trabajar con las agencias estatales y federales, los bancos locales, las cooperativas de crédito y los prestamistas alternativos para respaldar los préstamos comerciales y las subvenciones para negocios calificados.
- Colaborar estrechamente con la comunidad agrícola para identificar necesidades y programas específicos de recuperación económica.
- Asociarse con el Turismo del Condado de Sonoma y otros socios para implementar una campaña de mercadeo de recuperación económica.
- Apoyar un esfuerzo de mercadeo de "Puertas Abiertas" y otros esfuerzos de publicidad específicos para que los residentes y los visitantes sepan que el Condado está en pleno funcionamiento.

- Ampliar la campaña de GoSoCo y apoyar otros esfuerzos de mercadeo de comprar local para aumentar la consciencia pública sobre los beneficios económicos de comprar en negocios locales.
- Expandir la infraestructura de banda ancha a través del Condado.

**Líneas de tiempo**

<b>Objetivo de Economía 2</b>	0-1 años	1-2 años	3+ años
Ayudar a las organizaciones a acceder a los préstamos de recuperación y otra asistencia			
Préstamos subsidiados y subvenciones para empresas calificadas			
Campaña de publicidad para aumentar el turismo			
Expandir la campaña GoSoCo			
Colaborar con la comunidad agrícola			
Expandir la infraestructura de banda ancha			

**Acciones completadas**

- Se han realizado acciones de acercamiento para alentar a los empleadores a que soliciten los préstamos de la SBA para recuperar el daño físico y económico.
- Se están monitoreando los recursos adicionales que estén disponibles durante la recuperación, tales como los Programas de Garantía de Préstamos y de Desastre del IBank de California, los Fondos de Préstamo Rotativo de la EDA y los fondos del HUD y se están alentando a los empleadores a que los soliciten.

## 5.4 Servicios de la red de protección social

### 5.4.1 VISIÓN

El Condado de Sonoma restaurará y mejorará la resiliencia de los sistemas, redes y capacidades de los servicios sociales y de salud para promover la equidad, la independencia y el bienestar de la comunidad, al mismo tiempo que se enfoca en las necesidades especiales de las poblaciones vulnerables.

### 5.4.2 ANTECEDENTES

El Condado de Sonoma se encuentra constantemente entre los condados más saludables de California.<sup>16</sup> Los departamentos de Servicios de la Red de Protección Social administran programas que brindan asistencia a la comunidad en general mientras enfocan los servicios hacia los adultos, las personas mayores, los niños, las familias, las personas con discapacidades, los jóvenes y los individuos de bajos ingresos o sin hogar. Antes de los incendios, los departamentos de servicios de la red de protección social proporcionaban los servicios con un personal y recursos escasos.

El término "servicios de la red de protección social" incluye los servicios de salud conductual, la asistencia para obtener alimentos y beneficios médicos, la asistencia financiera, los servicios y protección de animales y una amplia gama de servicios para los niños hasta la tercera edad. Los servicios de la red de protección social se dirigen a las poblaciones vulnerables en la intersección de los servicios sociales y de salud, la justicia penal y la vivienda, y se prestan en asociación con organizaciones comunitarias.

Los departamentos del Condado de Sonoma trabajan en colaboración para prestar los servicios de la red de protección social para satisfacer las necesidades de la comunidad, sobre todo de las poblaciones vulnerables. Los departamentos de servicios de la red de protección social del Condado de Sonoma incluyen el Departamento de Servicios Humanos, el Departamento de Servicios de Salud, el Departamento de Servicios de Manutención de los Hijos, la Comisión de Desarrollo Comunitario, la Oficina del Alguacil, el Departamento de Libertad Condicional, el Defensor Público y la Oficina del Fiscal del Distrito.

Impacto de los incendios en los Servicios de la red de protección social. Los incendios forestales de octubre de 2017 aumentaron la demanda de la comunidad de la asistencia del personal y de los recursos de los Servicios de la red de protección social. Para responder a las necesidades inmediatas de la comunidad después de los incendios, los departamentos del Condado:

- Dotaron los albergues con enfermeras y personal de salud conductual.
- Protegieron a los residentes al investigar más de 250 quejas por aumento de precios.
- Prepararon información crítica de seguridad para ayudar a los evacuados que regresaban a sus hogares.
- El Departamento de Salud Ambiental recolectó y procesó más de 4,500 solicitudes para el Programa Consolidado de Eliminación de Escombros patrocinado por el gobierno.
- Los Servicios de Animales recibieron 3,557 llamadas por desastre en el campo y 10,465 llamadas de oficina para ayudar a los residentes a localizar sus los animales desplazados.
- Desplegaron más de 200 empleados de salud conductual para brindar más de 15,000 horas de asistencia.
- El hogar de niños Valley of the Moon colocó a todos los niños evacuados dentro de una semana.
- Supervisaron la administración de hasta 41 refugios en todo el Condado.

---

<sup>16</sup> En 2018, el Condado de Sonoma se clasificó séptimo entre los 57 condados en el análisis [County Health Rankings](#) realizado por la Fundación Robert Wood Johnson y el Instituto de Salud de la Población de la Universidad de Wisconsin.

- Ofrecieron servicios de refugio extendido para las personas que no pudieron encontrar una vivienda después de la contención de los incendios.
- Job Link ayudó a 4,700 personas con un seguro de desempleo por desastre.
- Las personas que atendieron la línea directa de emergencia, muchas de ellas del Departamento de Servicios Humanos, ayudaron a 53,000 personas que llamaron para obtener información.
- Se comunicaron con los beneficiarios de los servicios de apoyo en el hogar que se encontraban en riesgo.
- Abrieron dos centros de cuidado infantil de emergencia para los trabajadores de respuesta a emergencias y otros miembros de la comunidad para que pudieran continuar trabajando.
- Recopilaron información basada en la investigación sobre los impactos del trauma en las familias y los niños y la compartieron con los proveedores de servicios en todo el Condado.
- Obtuvieron suministros urgentes para los niños de familias desplazadas, incluyendo pañales y fórmula, y los distribuyeron a los albergues y organizaciones comunitarias.
- Contactaron a todas las personas en libertad condicional para determinar sus circunstancias y proporcionarles con información sobre recursos y asistencia.
- Aseguraron que los servicios judiciales continuaran durante todo el período de respuesta, incluyendo los servicios de defensa de inmigración, a pesar de las evacuaciones de los tribunales.
- Los Servicios Médicos de Emergencia (EMS, por sus siglas en inglés) brindaron la coordinación de respuesta, incluyendo la asistencia con las evacuaciones, los recursos médicos y de salud en los albergues y la repoblación de las instalaciones médicas.<sup>17</sup>

Los departamentos de la red de protección social del Condado proporcionaron estos servicios de respuesta inmediata a la vez que administraban sus casos usuales y prestaban los servicios básicos obligatorios. Las organizaciones comunitarias del Condado de Sonoma también desempeñaron una función de respuesta crítica. En el espíritu de colaboración, las organizaciones locales sin fines de lucro coordinaron la recolección y la distribución de alimentos, administraron las donaciones y coordinaron las actividades de los voluntarios que respondieron para brindar la asistencia que fuera necesaria. Las organizaciones de la comunidad fueron fundamentales para identificar las necesidades críticas de las personas marginadas, tales como los miembros indocumentados de la comunidad, los hispanohablantes, las personas mayores y las personas con discapacidades y proporcionaron servicios clave y conexión con los recursos disponibles.

Situación posterior al incendio y esfuerzos continuos. El asedio de los incendios de octubre pasado en el Condado de Sonoma fue un evento sin precedentes que causó una destrucción generalizada y una pérdida significativa de vidas. Las personas de 65 años y mayores y las personas con discapacidades físicas estuvieron representadas de manera desproporcionada entre las muertes. Los incendios han aumentado la demanda de los residentes del Condado de Sonoma para los beneficios económicos y los servicios de la red de protección social, sobre todo para las comunidades marginadas.

La devastación generalizada de los incendios obligó la recopilación de datos en todo el Condado de Sonoma para evaluar el impacto del daño e informar el proceso de recuperación. Los departamentos del Condado y las organizaciones comunitarias han liderado una serie de esfuerzos de recopilación de datos, involucrando a las partes interesadas y los miembros de la comunidad a través de encuestas, entrevistas y sesiones de escucha, así como esfuerzos para identificar y documentar los recursos organizacionales disponibles en todo el Condado. Reconociendo los esfuerzos en curso, la Oficina de Recuperación y Resiliencia ha recopilado y analizado muchas de las encuestas comunitarias realizadas hasta la fecha y

---

<sup>17</sup> El personal de los Servicios Médicos de Emergencia del Condado de Sonoma fue galardonado con un premio de la Autoridad de Servicios Médicos de Emergencia del Estado de California por sus actos heroicos y contribuciones extraordinarias durante los incendios de octubre de 2017.

continuará evaluando nuevos esfuerzos de recopilación de datos para ayudar a informar los esfuerzos de recuperación e identificar las brechas existentes.

Para complementar la recopilación de datos existente, la Oficina de Recuperación y Resiliencia y los Departamentos de Salud y Servicios Humanos encargaron a Harder+Company Community Research (Harder+Company) para que recopilara datos cualitativos para comprender mejor el panorama de la red de protección social de servicios humanos y de salud en el Condado de Sonoma en el entorno posincendio. Específicamente, Harder+Company pretendió identificar los esfuerzos de recuperación existentes y futuros e identificar oportunidades para fortalecer las colaboraciones en todo el Condado con el fin de informar el proceso de planificación de recuperación y fortalecer las redes de servicios de la red de protección social.

Los comentarios obtenidos a través de estos esfuerzos de recopilación de datos ayudaron a informar la visión, los objetivos y las actividades del Plan de Recuperación de los Servicios de la Red de Protección Social.

#### 5.4.3 SOCIOS CLAVE

- Socios del sistema de atención médica
- Organizaciones comunitarias sin fines de lucro
- Proveedores de cuidado de la salud conductual
- Financiadores de organizaciones comunitarias
- Escuelas locales
- Organizaciones religiosas

#### 5.4.4 OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS

Los departamentos de servicios de la red de protección social enfrentan desafíos para satisfacer la mayor demanda de servicios con los niveles actuales de recursos y personal. A medida que nuevas subvenciones estén disponibles, los departamentos continuarán buscando oportunidades para expandir los servicios y los socios, así como asociarse con otros departamentos del Condado y organizaciones comunitarias.

El sistema 211 utilizado por los miembros de la comunidad para solicitar información se vio inundado durante la respuesta ante el desastre. No hubo suficientes asistentes para satisfacer las necesidades de la comunidad e información actualizada no siempre estuvo disponible para las personas que llamaron. Optimizar los sistemas 211 es una de las áreas clave que los departamentos de servicios de la red de protección social abordarán durante el período de recuperación. Se evaluarán otros modelos de sistemas 211 para identificar oportunidades para mejorar la capacidad del sistema y agilizar el acceso a los recursos y los servicios para los miembros de la comunidad que necesiten apoyo a través del proceso de recuperación u otros desafíos.

#### 5.4.5 APORTACIÓN COMUNITARIA

Reconociendo que muchos residentes continúan luchando con los traumas emocionales producidos por los incendios, los miembros de la comunidad compartieron la necesidad constante de garantizar que se satisfagan las necesidades de salud mental y de resiliencia posteriores al incendio de la comunidad. Deben ampliarse los servicios de salud mental gratuitos, incluyendo la atención informada de traumas. Además, se podrían usar los animales y las mascotas para la terapia. El crear espacios para la rehabilitación también podría ayudar a atender las necesidades de salud mental.

El fomentar alianzas y coordinación entre sectores, tales como grupos comunitarios, iglesias, gobiernos locales, estatales y federales, etc., es esencial para satisfacer las necesidades de los servicios de la red de protección social de la comunidad. Trabajar juntos hacia la recuperación es fundamental. Los comentarios de la comunidad sugieren que el Condado puede servir como coordinador para fortalecer las relaciones entre los socios comunitarios. Los miembros de la comunidad reconocieron que no es solo el trabajo del Condado, pero que son muchas las organizaciones que desempeñan un rol importante. Además, los comentarios sugirieron la necesidad de mejorar la administración de donaciones y bienes y conectar mejor a las personas y las organizaciones que buscan ofrecerse como voluntarios con oportunidades. Un aumento de la comunicación entre las organizaciones ayudará a apoyar mejor las necesidades de la comunidad. Los aportes sugirieron organizar más talleres y eventos comunitarios para unir a las personas.

En reconociendo del éxito del Centro de Asistencia Local (LAC), los miembros de la comunidad sugirieron crear una ventanilla única disponible para todos los sobrevivientes de los incendios.

Las comunidades vulnerables son esenciales para servir en la recuperación y preparación ante otro desastre. Las comunidades marginadas (los adultos mayores, las barreras del idioma, las personas sin hogar, los residentes indocumentados, etc.) requieren de más atención y servicios, incluyendo en los refugios de evacuación. Los recursos y la información deben estar disponibles en español y ser culturalmente sensibles.

#### 5.4.6 OBJETIVOS, ACCIONES PROPUESTAS Y CRONOGRAMAS

##### OBJETIVOS

1. Mejorar la capacidad de los servicios básicos del Condado para abordar las necesidades de recuperación a largo plazo y prepararse para futuros desastres.
2. Asegurar que se satisfagan las necesidades de salud mental y de resiliencia posteriores al incendio de la comunidad.
3. Desarrollar la capacidad con socios intersectoriales y miembros de la comunidad para mejorar la coordinación y la comunicación.
4. Comprender y abordar las inequidades de las poblaciones vulnerables.

**Objetivo SN1:** Mejorar la capacidad de los servicios básicos del Condado para abordar las necesidades de recuperación a largo plazo y prepararse para futuros desastres.

##### Acciones propuestas:

- Mejorar la capacidad para administrar los refugios con mayores oportunidades de capacitación y colaboración con socios voluntarios de la comunidad y otras jurisdicciones.
- Brindar asistencia de reemplazo para los trabajadores que perdieron sus empleos debido a que los negocios de los empleadores fueron destruidos o impactados por los incendios.
- Apoyar programas relacionados con la vivienda, incluyendo el programa LinkAges to Senior Housing, el Programa de Apoyo a la Vivienda para las familias de CalWorks y el Programa de Estabilización Familiar para las familias que participan en el programa de bienestar infantil.
- Utilizar los fondos de la Oficina de Servicios de Emergencia de California para apoyar los esfuerzos de vivienda para las víctimas de maltrato y abandono de ancianos.

- Buscar oportunidades de educación y acercamiento para informar a los residentes sobre cómo prepararse para los desastres, con un enfoque en las poblaciones vulnerables.
- Desarrollar un plan para establecer instalaciones de cuidado infantil de emergencia para permitir que los respondedores de emergencia y los miembros de la comunidad continúen las necesidades críticas de trabajo.

**Líneas de tiempo**

<b>Objetivo de Servicios de la red de protección social 1</b>	0-1 años	1-2 años	3+ años
Capacitación y colaboración para la administración de albergues			
Asistencia de reemplazo para los trabajadores que perdieron sus trabajos			
Plan para instalaciones de cuidado infantil de emergencia			
Apoyar los programas relacionados con la vivienda			
Educación de preparación y acercamiento			

**Acciones completadas:**

- Se recibió una subvención del Programa de Servicios Iniciales de \$1,000,000 del Departamento de Servicios de Atención Médica del Estado de California para proporcionar servicios de asesoramiento en casos de crisis en los albergues, en el punto de reingreso al sitio, en el reingreso a la escuela, en el Centro de Asistencia del Área Local y en los ayuntamientos de la comunidad.
- El Departamento de Servicios de Atención Médica del Estado de California adjudicó \$3,350,000 para proporcionar servicios continuos de asesoramiento en casos de crisis (California HOPE).
- Se recibió una subvención de \$1,000,000 de Kaiser Permanente NorthernCalifornia Community Benefit para continuar el programa California Helping Outreach Possibilities Empowering (HOPE), que brinda servicios de salud mental dirigidos a los afectados por los incendios forestales en octubre de 2017.

**Objetivo SN2:** Asegurar que se satisfagan las necesidades de salud mental y de resiliencia posteriores al incendio de la comunidad.

**Acciones propuestas:**

- Continuar prestando los servicios de asesoramiento en casos de crisis, disponibles en todo el Condado a través de California HOPE, a residentes afectados por los incendios.
- Asociarse con asociaciones profesionales de salud mental, proveedores de atención médica, financiadores y organizaciones sin fines de lucro para garantizar la continuidad de los servicios.
- Crear un plan que aborde la integración a corto y largo plazo de la atención informada de traumas en la comunidad a través de varias instituciones, incluyendo las escuelas, los servicios de salud conductual y la administración de casos.
- Crear espacios comunitarios de rehabilitación que abran la conversación y desestigmaticen el trauma, incluyendo en los ayuntamientos, las clínicas de rehabilitación o los eventos comunitarios.

**Líneas de tiempo**

<b>Objetivo de Servicios de la red de protección social 2</b>	0-1 años	1-2 años	3+ años
Proporcionar asesoramiento de crisis a través de California HOPE			
Asociarse con profesionales de salud mental para garantizar servicios			
Plan para la integración de la atención informada de traumas a corto y largo plazo			
Crear espacios comunitarios para la rehabilitación			

**Acciones completadas:**

- Se recibió una subvención del Programa de Servicios Iniciales de \$1,000,000 del Departamento de Servicios de Atención Médica del Estado de California para proporcionar servicios de asesoramiento en casos de crisis en los albergues, en el punto de reingreso al sitio, en el reingreso a la escuela, en el Centro de Asistencia del Área Local y en los ayuntamientos de la comunidad.
- El Departamento de Servicios de Atención Médica del Estado de California adjudicó \$3,350,000 para proporcionar servicios continuos de asesoramiento en casos de crisis (California HOPE).
- Se recibió una subvención de \$1,000,000 de Kaiser Permanente Northern California Community Benefit para continuar el programa California Helping Outreach Possibilities Empowering (HOPE), que brinda servicios de salud mental dirigidos a los afectados por los incendios forestales en octubre de 2017.

**Objetivo SN3:** Desarrollar la capacidad con socios intersectoriales y miembros de la comunidad para mejorar la coordinación y la comunicación.

**Acciones propuestas:**

- Fortalecer la capacidad de la iniciativa ACCESS Sonoma County Initiative para coordinar la entrega de cuidados.
- Desarrollar una herramienta tecnológica para permitir la coordinación entre departamentos y la evaluación de mejoras en la salud, el bienestar y la autosuficiencia de los clientes con altas necesidades como parte de la iniciativa ACCESS Sonoma County Initiative.
- Ampliar las oportunidades de "ventanilla única" para que los residentes puedan recibir información actualizada y los recursos necesarios para la recuperación, que incluye la asistencia de navegación para asesoramiento financiero, los reclamos de seguro y la reconstrucción para aquellos que busquen reconstruir después de los incendios (Objetivo de Vivienda 4)
- Asegurar el acceso oportuno a las actualizaciones y servicios para los residentes que no hablen inglés mediante la prestación de servicios de traducción y un personal dedicado a estas comunidades durante un desastre a través de la planificación y la preparación.
- Identificar los roles y las responsabilidades de los socios comunitarios y del Condado en lo que se relacionan con las actividades de recuperación.
- Mejorar los servicios y la capacidad del sistema 211 Condado de Sonoma.
- Asociarse con evaluaciones y encuestas comunitarias y utilizar los datos existentes para informar las prioridades de recuperación en desarrollo.



- Asociarse con proveedores de la comunidad (hospitales, clínicas, centros de enfermería especializada, organizaciones sin fines de lucro, organizaciones religiosas, etc.) para desarrollar esfuerzos colaborativos de planificación y preparación ante desastres.

**Líneas de tiempo**

<b>Objetivo de Servicios de la red de protección social 3</b>	0-1 años	1-2 años	3+ años
Expandir las oportunidades de “ventanilla única”			
Mejorar el sistema 211			
Asociarse con las evaluaciones comunitarias para informar las prioridades de recuperación en desarrollo			
Asociarse con los proveedores comunitarios para la planificación ante desastres			
Fortalecer la iniciativa ACCESS Sonoma County, incluyendo la herramienta tecnológica			
Asegurar el acceso oportuno a actualizaciones y servicios para las personas que no hablen inglés durante un desastre a través de la planificación y la preparación			

**Objetivo SN4:** Comprender y abordar las inequidades de las poblaciones vulnerables.

**Acciones propuestas:**

- Desarrollar una evaluación integral de las necesidades de la comunidad utilizando una metodología de vulnerabilidad que evalúe las disparidades y las necesidades relacionadas con la salud, el bienestar y la autosuficiencia para dirigir las inversiones, los recursos y las políticas para abordar las necesidades sin satisfacer.
- Desarrollar principios y directrices para dar inicio a la contratación basada en el desempeño para aumentar la eficiencia y la eficacia de la prestación de los servicios de la red de protección social.
- Aprovechar y utilizar las herramientas ofrecidas por la red de Alianza Gubernamental sobre Raza y Equidad (GARE, por sus siglas en inglés) para lograr la equidad racial y promover las oportunidades para todos.<sup>18</sup>

**Líneas de tiempo**

<b>Objetivo de Servicios de la red de protección social 4</b>	0-1 años	1-2 años	3+ años
Desarrollar una evaluación de necesidades para evaluar las disparidades			
Desarrollar principios para la contratación basada en el desempeño			
Aprovechar y utilizar las herramientas de GARE			

<sup>18</sup> La **Alianza Gubernamental sobre Raza y Equidad (Government Alliance on Race and Equity o GARE)** es una red nacional de gobierno que trabaja para lograr la equidad racial y promover las oportunidades para todos. La Alianza es un proyecto colectivo del nuevo Race Forward y el Instituto Haas para una Sociedad Justa e Inclusiva. Estas organizaciones ofrecen herramientas para que las entidades gubernamentales las utilicen en sus esfuerzos hacia la equidad racial.

## 5.5 Recursos Naturales

### 4.5.1 VISIÓN

Los recursos naturales y las tierras de trabajo del Condado de Sonoma (suelos, arroyos, aguas subterráneas, recursos agrícolas y biológicos) son saludables y productivos, y se manejan en todo el paisaje para apoyar la recuperación de cuencas y comunidades y proteger la salud y la seguridad pública, mientras contribuyen a valores ecológicos mejorados, oportunidades recreativas y vitalidad económica.

### 5.5.2 ANTECEDENTES

Los diversos ecosistemas de nuestro paisaje continúan atrayendo y formando las experiencias de residentes y visitantes, y apoyando la economía local. La variedad de recursos naturales y la belleza escénica sobresaliente de nuestro entorno natural han motivado el asentamiento, proporcionado sustento y valores de recursos, e impulsado el turismo a lo largo de las décadas, incluso a la vez que plantea desafíos y peligros.

Las tendencias recientes en hidrología, humedad del suelo, sequía e inundación, así como la ocurrencia y patrones de incendios, han identificado vulnerabilidades en nuestros recursos naturales y comunidades, y han resaltado la importancia de la mitigación de incendios forestales, predicción de inundaciones y confiabilidad del suministro de aguas superficiales y subterráneas.

Varios planes, políticas, programas y reglamentaciones locales que ya están en vigencia reconocen esta importancia y abordan la necesidad y los medios para minimizar la exposición de las comunidades, las personas y los bienes a los peligros. El esfuerzo Prioritario Estratégico del Condado de 'Cuencas Sanas Saludables' se inició antes del incendio para mejorar los resultados relacionados con los recursos naturales y el estado de la cuenca hidrográfica, y se implementaron planes locales de mitigación de riesgos para el Condado y la Agencia del Agua del Condado de Sonoma. El Elemento de Uso de la Tierra del Plan General del Condado de Sonoma de 2020 reconoció las limitaciones al desarrollo en áreas que están limitadas por las limitaciones naturales de la tierra, incluidos, entre otros, los riesgos de incendio, como un objetivo (LU 7.1). El Capítulo 13 del Código del Condado de Sonoma: Estándares de seguridad contra incendios se mejoró en abril de 2016 con la adopción del Capítulo 13A: Reducción de la vegetación peligrosa y el material combustible. La aplicación de la ordenanza, que tiene aplicabilidad en todo el Condado, comenzó como un proyecto piloto durante los primeros dos años y está en marcha una expansión más amplia. El Programa Roadside Chipper [tritadora de ramas al borde del camino] del Condado de Sonoma se había iniciado como un servicio gratuito estacional (de junio a octubre) para los residentes del área no incorporada que trabajan para establecer un espacio defendible y/o vegetación dispersa a lo largo de las rutas de acceso en áreas geográficas específicas. El Plan de Protección contra Incendios Forestales de la Comunidad (CWPP, por sus siglas en inglés) se desarrolló en 2016 e identificó las prioridades de reducción relacionadas con los problemas de los incendios forestales de Wildland/Urban Interface (WUI). Fire Safe Sonoma (FSS) trabajó con la comunidad en educación y esfuerzos de preparación.

La revisión y las decisiones del condado con respecto a nuevos desarrollos y remodelaciones, incluidas las aprobaciones discrecionales de permisos y los procesos de revisión ambiental, permitieron evaluar, evitar o mitigar los peligros del sitio y estructurales. Estos esfuerzos continúan fortaleciendo nuestras comunidades y priorizando la preparación y la resiliencia contra los peligros naturales y causados por el hombre en el futuro.

Impacto de los incendios sobre los recursos naturales. Además de la trágica pérdida de vidas y la destrucción de viviendas, negocios e infraestructura pública a partir de los incendios de octubre de 2017,

---

<sup>19</sup> Los recursos naturales incluyen la tierra, suelos, agua superficial y subterránea, vegetación, peces, y vida silvestre del Condado de Sonoma en nuestras tierras vírgenes, tierras de trabajo, residencial rural, y otros espacios abiertos en el borde de o que se extiende a áreas desarrolladas.

también se quemaron áreas vírgenes y paisajes de trabajo. Se produjeron varios impactos adversos a corto plazo y pueden producirse algunos cambios potenciales a largo plazo, aunque los sistemas naturales son bien adecuados para la recuperación sin ayuda.

Las agencias estatales formaron un Equipo de Respuesta ante Emergencias de Cuenca (WERT) para llevar a cabo una evaluación inicial rápida de los riesgos geológicos e hidrológicos posteriores al incendio para la seguridad y la propiedad (conocidos colectivamente como Valores en Riesgo o VARS). Los informes de WERT identificaron 211 ubicaciones de VAR, dentro del perímetro de los incendios de Nuns y Tubbs combinados. El WERT no pudo evaluar completamente todas las áreas y VARs adicionales fueron identificados y evaluados por especialistas técnicos del Departamento de Pesca y Vida Silvestre de California, el Departamento de Recursos Hídricos de California y las Juntas Regionales de Control de Calidad del Agua de la Costa Norte y la Bahía de San Francisco trabajando en conjunto con las agencias locales y Cal Fire. Junto con los peligros para la vida y la propiedad, este grupo de especialistas técnicos también evaluó la posible amenaza inminente para la calidad del agua. El enfoque inmediato fue en la protección de la vida y la propiedad, junto con el daño que afectaría el flujo de agua, aumentaría la erosión y la sedimentación y/o el potencial de devastación masiva (derrumbes, flujos de escombros, flujos de lodo).

Los incendios forestales pueden tener efectos profundos en los procesos de cuencas hidrográficas y pueden modificar las fuerzas hidrológicas e hidráulicas motrices sobre la erosión y la sedimentación y la respuesta de las corrientes durante varios años. Los incendios forestales pueden tener impactos a largo plazo sobre el entorno biológico, pero existen relaciones e interacciones complejas. Pueden ocurrir algunos beneficios para las especies de plantas adaptadas al fuego o dependientes del fuego, particularmente de quemaduras frecuentes de baja intensidad. Los incendios severos y catastróficos pueden ocasionar el reemplazo de la línea de vegetación y/o la transición de la vegetación de la comunidad. Sin embargo, efectos directos e indirectos sobre recursos biológicos de estado especial no se han predicho o medido claramente.

Situación post-incendio/Esfuerzos continuados. Las tierras dañadas por los incendios y los esfuerzos de extinción de incendios se ajustarán y responderán a través de procesos naturales, pero algunas áreas necesitarán rehabilitación y restauración física, gestión activa, monitoreo y medidas de seguimiento. Esos esfuerzos estarían dirigidos a prevenir la escorrentía de materiales tóxicos y sedimentos en los suministros de agua potable y hábitats sensibles; minimizar la amenaza de inundaciones, deslizamientos de tierra y otros riesgos de seguridad; y facilitar la recuperación del ecosistema que tiende hacia una condición mejorada y más resiliente.

El **Condado de Sonoma** ha estado liderando el esfuerzo de recuperación local, trabajando en estrecha colaboración con otras agencias locales, estatales y federales para abordar los impactos generales de los incendios, incluidos los relacionados con los recursos naturales. El Condado ha sido co-líder de la Fuerza de Tarea de Cuencas de Agencias Locales (WTF), con representación de varias agencias y departamentos del Condado, incluyendo Sonoma Water, el Distrito de Conservación Agrícola y Espacio Abierto (Ag + Open Space), Permit Sonoma y Parques regionales del Condado de Sonoma (Parques regionales).

Ag + Open Space realizó y apoyó la respuesta y recuperación en tierras y servidumbres del distrito, está realizando varios estudios de investigación y planificación de recuperación de incendios y resiliencia, ha integrado estas consideraciones en sus programas, proporciona información técnica para el análisis de riesgos de tormentas invernales, cumplir los objetivos, y apoyar directamente al personal de Recursos Naturales de la Oficina de Recuperación y Resiliencia. Sonoma Water coordinó con numerosas agencias locales y estatales durante la respuesta y la recuperación temprana, interactuando con la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias (FEMA) y el Servicio Meteorológico Nacional (NWS) para mejorar las predicciones y alertas de riesgo de tormentas. Prepararon señales de advertencia y envíos por correo durante el primer invierno posterior al incendio, y apoyan directamente al personal de Recursos Naturales de la Oficina de Recuperación y Resiliencia. Permit Sonoma ha supervisado la calidad del agua de lluvia a lo largo de la respuesta al fuego y mientras continúa la reconstrucción, para respaldar la protección de la calidad del agua de acuerdo con el permiso MS4. Han estado educando a propietarios de tierras, propietarios y contratistas sobre sus responsabilidades y los recursos y opciones para ayudar a proteger

los cursos de agua y los recursos hídricos, en coordinación con otros socios en el Grupo de trabajo de cuencas hidrográficas. El Departamento de Agricultura/Pesos y Medidas (Comisionado Agrícola) ayudó a obtener el permiso y facilitar logística especial para permitir el acceso a funciones esenciales en tierras de trabajo durante las evacuaciones de incendios. La Extensión Cooperativa de la Universidad de California (UCCE) proporcionó supervisión y evaluación de refugios temporales para ganado, realizó evaluaciones de daños por incendios relacionadas con reclamos de FSA e inició de inmediato y continúa la investigación de varios problemas clave de salud pública, agricultura y ecosistemas posteriores al incendio.

### 5.5.3 SOCIOS CLAVE

El área de estrategia de Recursos Naturales requiere y se beneficia de varias asociaciones colaborativas y esfuerzos paralelos, para acelerar el progreso y ampliar el alcance de las mejoras de nuestros ecosistemas y los servicios críticos que brindan a las comunidades. El Marco de Recuperación enfatiza el liderazgo del Condado, pero también anticipa altos niveles de interacción con otros:

- Instituciones académicas/de investigación
- Comunidad sin fines de lucro
- Organizaciones comunitarias/empresariales
- Empresas con fines de lucro
- Propietarios
- Gobiernos locales
- Tribus nativas americanas
- Agencias de recursos estatales y federales

Según corresponda, las posibles pistas de candidatos del condado y/o socios para actividades potenciales se enumeran en el Apéndice D - Acciones Potenciales.

### 5.5.4 DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES

Utilizando avances recientes en tecnología y aprovechando las inversiones pasadas de datos del Condado de Sonoma, el Condado de Sonoma tiene la oportunidad de identificar y seleccionar áreas prioritarias para la gestión activa de la estructura vegetativa y cargas de combustible para abordar posibles comportamientos de incendios forestales, reducir las pérdidas de incendios silvestres, garantizar la seguridad de bomberos y la seguridad pública, y mejorar la resistencia del paisaje ante incendios, inundaciones y sequías. La reducción efectiva y eficiente de la carga de combustible y la gestión de tierras naturales, incluida la inversión estratégica de recursos financieros y humanos, dependerá de una comprensión clara y objetiva de la ubicación y la naturaleza de los problemas de gestión forestal. Se identificará el manejo activo de tierras públicas y privadas en estas áreas de alta prioridad para reducir los combustibles peligrosos en las comunidades y sus alrededores, incluyendo combinaciones de cosecha de productos de madera, raleo mecánico, pastoreo, eliminación de especies invasoras y quema prescrita.

Se necesitarán actividades de divulgación y educación basadas en la ciencia sobre la salud de los bosques y el manejo forestal para desarrollar e implementar soluciones.

---

<sup>20</sup> A lo largo de este documento usamos el término 'Bosque' como una referencia simplificada a todo tipo de vegetación leñosa en nuestras inmediaciones, incluyendo bosques, forestas, sabanas, y tierras de matorrales.

California promedia un nivel relativamente alto de propiedad privada de bosques (39%), y las tierras forestales en el condado de Sonoma están muy por encima del promedio. Los propietarios privados de tierras enfrentan dificultades en términos de conocimiento de técnicas efectivas y eficientes y los recursos para implementar medidas. Sin embargo, muchas de estas tierras boscosas 'privadas' se encuentran dentro del 'Área de Responsabilidad del Estado' donde Cal Fire tiene la responsabilidad financiera primaria de prevenir y reprimir incendios. Cal Fire puede participar en proyectos cooperativos con propietarios privados. Hay una Autoridad del Buen Vecino para Cal Fire y el Servicio Forestal de los EE. UU. (USFS) para trabajar en colaboración y bajo la Enmienda Wyden el USFS puede celebrar acuerdos con el gobierno tribal, estatal y local para realizar trabajo de cuenca hidrográfica a expensas del gobierno federal.<sup>21</sup>

Aunque hay muchas oportunidades, "no hay soluciones simples para crear un bosque resiliente, y las compensaciones acompañan todas las formas de tratamiento de los combustibles ... Habrá necesidad de identificar y hacer cambios regulatorios y de políticas para agilizar la implementación del Plan de Carbono Forestal".<sup>22</sup>

La falta de continuidad geográfica y la estabilidad del mercado para la extracción rentable de árboles de pequeño diámetro y/o el uso de biomateriales generados por el manejo de la vegetación son obstáculos sustanciales. Sin embargo, un Grupo de Trabajo en la Agencia de Recursos Naturales de California (creado por SB 859 en 2016) está haciendo recomendaciones sobre la expansión de los mercados locales de productos de madera. Además, se ha formado un Grupo Asesor de Investigación de Biochar en la Oficina de Planificación e Investigación del estado. En mayo de 2018, el gobernador Brown emitió una orden ejecutiva dirigiendo fondos y prioridades para mejorar la salud de los bosques del estado, mitigar las amenazas y los impactos de los incendios forestales, y convocar un Grupo de trabajo de manejo forestal para una mayor implementación.

#### 5.5.5 APORTACIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE LA COMUNIDAD

La participación de la comunidad con respecto a los recursos naturales se ha beneficiado enormemente del alcance proactivo de las organizaciones no gubernamentales locales y grupos de interés, así como de las interacciones con personas del público en general. La información recibida ha ayudado a dar forma a nuestra declaración de visión y centrarse en objetivos clave de alto nivel. Los comentarios de la comunidad han sido consistentes con y respaldan los objetivos generales y las acciones propuestas. La meta de reducción de la carga de combustible forestal se calificó como muy importante y la comunidad expresó el deseo de decisiones efectivas basadas en la ciencia y la priorización de las acciones. Se reconoció la necesidad de educación sobre la importancia del manejo de la vegetación en tierras públicas y privadas. Se expresaron las solicitudes de alcance focalizado en las WUI [interface de tierra silvestres], el uso del conocimiento tribal, la construcción de la confianza pública y el apoyo a las acciones de los propietarios de las tierras. Las mejoras al sistema de flujo también fueron calificadas como muy importantes, con una variedad de ideas y sugerencias con respecto a: la necesidad de proteger y monitorear las tierras naturales y de trabajo; cambios potenciales a reveses o amortiguadores de flujo; deseos de vincular la ciencia con las políticas y patrones del uso de la tierra; los beneficios de involucrar a voluntarios, grupos comunitarios y ONGs [organizaciones no gubernamentales] en la planificación y la implementación; y asistencia financiera y regulatoria para los propietarios ribereños. Se expresó un fuerte deseo de información y educación pública basada en la ciencia para tomar decisiones sobre el uso de la tierra, la reducción de la carga de combustible y el manejo de cuencas hidrográficas, pero con sugerencias para reducir gradualmente los impactos sobre los sobrevivientes de los incendios de 2017.

---

<sup>21</sup>La Enmienda Wyden (Ley Pública 109-54, Sección 434) autoriza al Servicio Forestal a celebrar acuerdos cooperativos para beneficiar recurso dentro de cuencas en tierras del Sistema Forestal Nacional con gobiernos federales, tribales, estatales y locales y entidades sin fines de lucro para conducir trabajo en tierras públicas y privadas.

<sup>22</sup>El equipo de Acción del Clima forestal. Mayo de 2018. Plan de Carbono Forestal de California: Gestión de nuestro paisajes forestales en un clima cambiante. Sacramento, CA 178p.

5.5.6 METAS, ACCIONES PROPUESTAS, Y LÍNEAS DE TIEMPO

Las metas, los objetivos y los elementos de acción propuestos para los recursos naturales (Apéndice 1) se basan y desarrollan elementos de varios documentos de políticas y planificación de otras agencias de recursos y gestión de tierras. Están informados por evaluaciones, orientación y prioridades de los informes de agencias federales y estatales, entidades científicas independientes y otros socios, así como de opiniones del público. Algunos de los siguientes objetivos y acciones propuestas pueden necesitar una revisión programática o específica del proyecto CEQA, permisos u otros procesos de aprobación e implementación.

**Objetivo NR1:** Reducir las cargas de combustible forestal estratégicamente para reducir los riesgos de incendios forestales en comunidades y hábitats sensibles, mejorar la prestación de recursos y servicios que las personas necesitan, y mover los bosques en una trayectoria de mayor resistencia a la sequía, enfermedades e insectos.

**Acciones propuestas:**

- ❑ Identificar áreas de riesgo elevado de incendios forestales en relación con criterios clave (por ejemplo, salud pública y seguridad, riesgo del suministro de agua, impactos económicos y sensibilidad del ecosistema) informados por datos objetivos para desarrollar prioridades estratégicas y proactivas de reducción de la carga de combustible.
- ❑ Evaluar opciones para la gestión activa de bosques y comunidades forestales en tierras públicas y privadas para combustible y cortafuegos que disminuyen los riesgos para las comunidades desarrolladas.
- ❑ Fortalecer la gestión forestal regional para mejorar el liderazgo, supervisión, capacitación y financiación de proyectos de reducción de combustible, mejorando los recursos de datos y compartiendo para apoyar las protecciones ambientales mientras facilitando oportunidades efectivas de reducción de combustible para el propietario y proyectos basados en la comunidad.

**Líneas de tiempo**

Recursos Naturales Objetivo 1	0-1 año	1-2 años	3+ años
Identificar áreas de riesgo elevado de incendios forestales en relación con los criterios clave			
Evaluar las opciones para la gestión activa de las comunidades forestales y de plantas forestales			
Fortalecer la administración forestal regional			

**Acciones completadas**

- Iniciar varios esfuerzos de monitoreo, investigación y preparación, incluyendo un enfoque prioritario en la reducción de combustibles para todas las propiedades del Distrito Ag + Open Space, que se basa en operaciones de pastoreo existentes y participa activamente en discusiones de manejo de la vegetación el condado. Ag + Open Space recibió una subvención de la NASA para evaluar la respuesta de las tierras de trabajo y naturales a los incendios, incluida la severidad de las quemaduras correlacionadas con el tipo de cobertura vegetal.
- Consideración incorporada de los beneficios de reducción de la carga de combustible en las clasificaciones de múltiples beneficios dentro de los Planes de Recurso de Aguas Pluviales para priorizar proyectos potenciales para solicitudes de financiamiento del estado.

- Escombros quemados, árboles de riesgo, cierres de seguridad forzados y BMPs instaladas de erosión y sedimentación despejados inmediatamente después de los incendios. Pendientes de parques regionales estabilizados y revegetación promovida en lugares vulnerables, infraestructura reparada y eliminaron los árboles de riesgo.
- Proyectos acelerados de pastoreo y entresacar para reducir las cargas de combustible. Los Parques regionales están buscando fondos que permitan: mejoras en la infraestructura de pastoreo; modernización para mejorar la protección contra incendios de las instalaciones y el acceso de emergencia; e, integración formal del manejo del fuego en los planes de administración para cada parque.
- El Condado continúa apoyando el control y manejo de especies invasoras en tierras privadas afectadas por incendios y/o esfuerzos de extinción de incendios y está asegurando que el control de plagas sea adecuado durante la reconstrucción y recuperación de vegetación.
- UCCE ha convocado varios talleres enfocados en estrategias de manejo de bosques y tierras para un paisaje rural resistente, posibles programas prescritos de incendios y pastoreo, y preparación específica contra incendios para los sitios de origen, así como grandes parcelas de trabajo.
- UCCE ha llevado a cabo estudios y financiación sobre la influencia de diversas prácticas de gestión de la tierra sobre la severidad de quemas y recuperación después de un incendio, encuestas sobre la gestión de pastoreo y ciencia del fuego, valuaciones de servicios ecosistémicos y la iniciativa de suelo saludable.
- Recibió financiamiento de Cal Fire para Transporte y Obras Públicas para evaluar riesgos de combustible y mortalidad de árboles a lo largo de 83 millas de derecho de paso público en el noroeste del Condado de Sonoma, llevar a cabo tratamiento de reducción de combustible a lo largo de 30 millas de alta prioridad, y proporcionar servicio de trituradora para reducción de combustibles.

**Objetivo NR2:** Proteger y mejorar los sistemas de arroyos para disminuir el peligro de incendios forestales en las comunidades, apoyar el suministro de agua y la tolerancia a la sequía, y proporcionar atenuación de las inundaciones mientras se mantienen las funciones ecológicas y la diversidad biológica.

**Acciones propuestas:**

- Evaluar Mark West Creek y otras cuencas hidrológicas quemadas prioritarias para identificar analíticamente y clasificar las necesidades de recuperación y rehabilitación y prepararse para los posibles riesgos secundarios en los próximos inviernos.
- Incorporar consideraciones de resiliencia al fuego, inundaciones y sequías en las decisiones sobre el uso de la tierra que involucran zonas ribereñas e incentivos y reglamentaciones funcionales de mejora/protección de la zona ribereña.
- Priorizar la mejora de la resiliencia de las áreas de Interfaz Urbana Silvestre (WUI) al fuego y/u otros peligros naturales en adquisiciones y servidumbres de protección de tierras de espacio abierto, así como en designaciones de separadores comunitarios.
- Mejorar las condiciones del corredor de flujo a través del alcance, capacitación y acciones voluntarias modeladas en programas exitosos de mantenimiento de arroyos y restauración de hábitats, basados en estudios científicos.

## Líneas de tiempo

<b>Recursos Naturales Objetivo 2</b>	0-1 año	1-2 años	3+ años
Evaluar Mark West Creek y otras cuencas hidrográficas quemadas prioritarias			
Incorporar consideraciones de residencia al fuego, inundaciones y sequía en las decisiones de uso de tierras de los corredores de arroyos			
Priorizar la mejora de la resistencia de las áreas WUI a incendios u otros peligros naturales			
Mejorar las condiciones de los corredores de arroyos a través de alcance, capacitación y acciones voluntarias			

## Acciones Completadas

- Activamente se evaluó, aseguró, administró y -- donde fuera necesario -- se rehabilitó más de 2,000 acres de tierras pertenecientes por completo a una tarifa que se quemaron durante los incendios del complejo Sonoma. Las actividades incluyeron la eliminación de las estructuras quemadas, la infraestructura y los árboles de riesgo, la sustitución de las alcantarillas quemadas, la prevención de la escorrentía tóxica en los arroyos y la gestión de la seguridad pública. El condado continúa trabajando con los propietarios de tierras de servidumbre para ayudarlos a recuperarse de los incendios.
- Evaluación de corredores ribereños funcionales en todo el Condado; la información está apoyando colaboraciones y análisis de derrumbes e inundaciones después del incendio, así como la recuperación de salmónidos.
- El Condado condujo la eliminación de escombros quemados, peligros y sedimentos dentro del derecho de paso de Sonoma Water, implementó mejores prácticas de manejo de erosión y sedimentos (BMP), realizó muestreos de flujo y muestreo de calidad de agua durante el primer invierno después del incendio.
- Jugó un papel clave en la supervisión de la calidad del agua de tormenta durante la respuesta y recuperación de incendios, preparando un plan de implementación BMP, coordinando con las Juntas Regionales, recibiendo e investigando quejas ciudadanas, proporcionando información sobre los métodos de instalación de BMP y muestreo de la calidad del agua.
- Colaborar como parte de Grupo de Trabajo de Cuenca para complementar las evaluaciones posteriores al incendio en los corredores clave de arroyos antes del invierno 2018-2019.
- Reparación de infraestructura de drenaje dañada por fuego, incluidas alcantarillas, para evitar inundaciones, erosión y sedimentación.
- Se solicitó financiación de HMGP para estabilizar y reforestar los sitios de Hood Mountain quemados por el fuego y dañados por esfuerzos de extinción de incendios para evitar inundaciones, erosión y flujos de escombros que podrían dañar las áreas aguas río abajo.
- Colaborar con otros miembros del Grupo de Trabajo de Cuenca para evaluar la viabilidad técnica, de permisos y financiera de tener un subconjunto de árboles quemados peligrosos a lo largo de las vías públicas que proporcionara componentes de madera grandes beneficiosos que podrían ser utilizados en proyectos de restauración de hábitats acuáticos en la región durante los próximos años.



**Objetivo NR3:** Aprovechar las inversiones anteriores y continuar inversiones en recursos naturales, monitoreo, estudios técnicos y asociaciones para integrar la mejor ciencia disponible en esfuerzos de divulgación, desarrollo de políticas, regulaciones e incentivos , y decisiones de planificación del uso de la tierra.

**Acciones propuestas:**

- Nutrir la conciencia de la comunidad y la comprensión de nuestro paisaje adaptado al fuego y el valor de convertirse en una comunidad resiliente adaptada al fuego utilizando los resultados del monitoreo y la investigación posterior al incendio.
- Continuar recolectando la mejor información científica disponible para informar el desarrollo de políticas y las inversiones del condado que protegen las cuencas hidrográficas y las comunidades desarrolladas de desastres naturales.
- Considerar datos científicos sobre condiciones naturales y de tierras de trabajo, vulnerabilidad al fuego e impactos relativos de los incendios de 2017 durante las actualizaciones políticas, planes y regulaciones para el uso de la tierra.
- Mejorar los riesgos de los recursos naturales y la gestión y accesibilidad de datos de resiliencia entre gobiernos, instituciones académicas, otras organizaciones y el público.

**Líneas de tiempo**

<b>Recursos Naturales Objetivo 3</b>	<b>0-1 año</b>	<b>1-2 años</b>	<b>3+ años</b>
Nutrir la conciencia de la comunidad y la comprensión de nuestro paisaje adaptado al fuego			
Continuar recolectando la mejor información científica disponible para informar			
Considerar los datos científicos sobre la condición de las tierras naturales y de trabajo, la vulnerabilidad al fuego y los impactos relativos de los incendios de 2017.			
Mejorar los riesgos de los recursos naturales y la gestión y accesibilidad de datos de resiliencia			

**Acciones completadas**

- Se convocó a más de 60 organizaciones (conocidas como Watershed Collaborative) y se generó un informe Viviendo en un paisaje adaptado al fuego: Prioridades para la resiliencia, Tierras Naturales y de Trabajo del Condado de Sonoma que capturó problemas, plantearon necesidades de datos y estableció prioridades iniciales de recuperación y resiliencia.

Ag + Open Space se asocia activamente con otras agencias del condado, organizaciones no gubernamentales, distritos de conservación de recursos y organizaciones académicas en varios proyectos de investigación y solicitudes de financiación relacionadas para evaluar los factores que afectan los daños por incendio y éxito de la recuperación.

- Se implementaron varios esfuerzos de monitoreo, investigación y preparación para la mejora y se continúa buscando y apoyando propuestas de subvenciones para estudios adicionales.

- Se implementó la expansión de la red de monitoreo de flujo y precipitación y el desarrollo de una interfaz web de 'One-Rain' accesible para el público es un modelo y una base de mejora para apoyar la priorización científica y la toma de decisiones sobre las acciones de gestión de los corredores de bosques y arroyos. Han solicitado fondos de HMGP para el radar de banda X para mejorar las predicciones de tormentas e inundaciones; el cual puede vincularse a otras mejoras en las redes de datos meteorológicos que ayudan a abordar las condiciones de permisos para la gestión de la vegetación a través de la quema prescrita.
- Se condujo el proyecto FireSmart Lake Sonoma para recopilar datos, llevar a cabo actividades de divulgación y educación a la comunidad, y facilitar la planificación cooperativa de los propietarios y los esfuerzos de implementación en la reducción de combustible y el manejo forestal. Este esfuerzo se combina efectivamente con la red de cámaras contra incendios de Sonoma Water, UCCE prescribió talleres de incendios y pastoreo, y el potencial desarrollo CWPP para ayudar a proteger esta cuenca hidrográfica crítica.
- Se solicitó financiación HMGP para realizar estudios de planificación y mapas de peligro actualizados, incluidos estudios específicos del sitio de la zona de la Falla de Rodgers Creek para integrar en el LHMP del Condado de Sonoma.
- Se organizó recorridos de acceso público e interpretación paisajes quemados, incluida la serie Nature Heals [la naturaleza sana] para salud mental y aprendizaje comunitario) y se proveyó acceso a nuevos monitoreos, investigaciones y estudios ecológicos después de incendios.
- Se recolectó informes de desastres agrícolas e información sobre los efectos de los incendios en la producción agrícola y la resiliencia de las tierras agrícolas, lo que permitirá una mejor comprensión del papel de las diversas coberturas y condiciones del suelo y las posibles necesidades de recuperación y rehabilitación de tierras de trabajo.
- UCCE colaboró con investigadores para verificar la seguridad de los productos de huertos, huevos y la calidad del aire relacionada durante e inmediatamente después de los incendios; y rápidamente desarrolló y distribuyó varias guías técnicas basadas en la ciencia para propietarios de tierras y miembros de la comunidad potencialmente afectados por los incendios.
- UCCE colaboró en estudios y financiación continua para analizar y ponderar el valor relativo de diferentes usos y gestión del suelo sobre la severidad de las quemaduras, la recuperación de incendios y la resistencia a otros peligros para ayudar a informar políticas y prácticas.
- Recientemente se le concedió a Cal Fire financiamiento para la evaluación y reducción de combustibles en el noroeste del Condado de Sonoma que incluye fondos para FireSafe Sonoma para liderar la participación, el alcance y la coordinación de la comunidad para los propietarios de esas comunidades.

## 6.0 PRÓXIMOS PASOS

La colaboración entre la comunidad, los socios de la comunidad, otras agencias y el Condado durante el desarrollo del Marco de Recuperación fue un primer paso importante para encaminarnos hacia la recuperación y la resiliencia. En la siguiente fase, bajo la dirección de la Junta de Supervisores, la Oficina de Recuperación y Resiliencia supervisará la implementación de las acciones propuestas. El Apéndice D - Acciones Potenciales es una lista compilada de todas las acciones propuestas capturadas durante el desarrollo del Marco de Recuperación.

### 6.1 Enfoque de Implementación

Autorización de la Junta. La aprobación del Marco de Recuperación por parte de la Junta no autoriza apropiaciones ni representa la aprobación del proyecto de las acciones propuestas en el Marco. Al igual que los proyectos del Plan de Mejoras de Capital del Condado, los proyectos de recuperación propuestos serán presentados a la Junta de Supervisores para su consideración como parte del proceso anual de aprobación del presupuesto del Condado. Algunas solicitudes de proyectos de recuperación pueden ocurrir fuera del ciclo, como aquellas con cronogramas vinculados a otras fuentes de financiamiento, como subvenciones externas, o que no requieren asignaciones del Fondo General.

Planificación de la implementación. Una vez que la Junta apruebe las medidas de recuperación propuestas, el personal de la Oficina de Recuperación y Resiliencia trabajará estrechamente con los líderes del departamento para apoyar el desarrollo de planes de implementación más detallados. Los líderes del departamento del condado tendrán el papel más crítico en la definición e implementación completa de las acciones. Muchas acciones deberán implementarse en fases y coordinarse con otras acciones. Algunas acciones requerirán la revisión de CEQA. Las líneas de tiempo se basarán en muchos factores, incluidos los aportes de los socios y la comunidad, la capacidad y disponibilidad de la fuerza laboral, la disponibilidad de fondos, los plazos de los procesos de financiación y la coordinación efectiva con los socios del Condado.

Coordinación en curso. La Oficina de Recuperación y Resiliencia y los líderes del departamento del Condado establecerán reuniones de coordinación regulares y continuas para garantizar el compromiso continuo y la alineación con las metas de recuperación. Este nivel de coordinación permitirá que el personal de la Oficina de Recuperación y Resiliencia estar informada sobre el estado del proyecto y las circunstancias cambiantes. También asegurará la coordinación continua con los socios de la comunidad, otras agencias y líderes de la ciudad al continuar creando relaciones y desarrollando un plan formal para una interacción óptima y efectiva. El plan definirá dónde se necesita la coordinación, quién debe participar y de qué maneras la coordinación es más relevante y más productiva.

Seguimiento de datos. La Oficina de Recuperación y Resiliencia también se asociará con el departamento y el proyecto para rastrear el progreso, garantizar la recopilación de datos especialmente para el cumplimiento de informes de subvenciones y evaluar continuamente la capacidad de carga de trabajo y otros factores críticos para el éxito del proyecto. En los casos en que organizaciones externas recopilan datos pertinentes, la Oficina trabajará con la organización para obtener acceso.

Indicadores de desempeño. El establecimiento de indicadores de desempeño clave para permitir que el Condado mida el progreso hacia los objetivos de recuperación y resiliencia será un enfoque en la próxima fase del desarrollo del marco. Algunos trabajos ya se han completado en esta área, aunque algunos pueden necesitar ser reevaluados para aplicar una lente de resistencia. Los indicadores clave y las métricas se usarán para informar el progreso a la Junta de Supervisores y a la comunidad.

Informar sobre el progreso de la Acción de Recuperación. Comunicar el estado de las acciones al público, la Junta de Supervisores y los socios de la comunidad es una parte importante del compromiso continuo con las partes interesadas. La presentación de informes proactiva también promueve la rendición de cuentas y la transparencia del gobierno. La Oficina de Recuperación y Resiliencia continuará

proporcionando actualizaciones a la Junta de Supervisores en las reuniones regulares de la Junta sobre el estado de los esfuerzos de recuperación y la implementación de acciones priorizadas. Estas actualizaciones también se publicarán en el sitio web de la Oficina de Recuperación y Resiliencia. Las actualizaciones tendrán en cuenta hitos clave, y resaltarán cuestiones y dependencias no anticipadas, información sobre subvenciones y financiación, y eficacia de la organización.

Anualmente, un informe de progreso más formal sobre las acciones será presentado a la Junta para su revisión. El informe se emitirá luego del proceso presupuestario anual del Condado en junio para permitir que el informe refleje los nuevos fondos aprobados para las acciones del Marco de Recuperación. El informe proporcionará un punto de vista de todo el condado, entre departamentos, del progreso hacia las metas de resiliencia. Los cambios en los riesgos y desafíos se reflejarán especialmente si se observan problemas comunes en todos los departamentos y proyectos que sugieren cambios en políticas o estrategias.

Actualizaciones al Marco de Recuperación. El Marco de Recuperación y Resiliencia es un documento vivo. A medida que se completen las acciones y surgen nuevas ideas, limitaciones u oportunidades de financiación, el Apéndice F - Las Acciones Propuestas se actualizarán según sea necesario. Cuando se necesiten revisiones a la lista de acciones propuestas, el personal de la Oficina de Recuperación y Resiliencia trabajará con departamentos y otros socios para volver a priorizar, agregar o revisar acciones basadas en dinámicas cambiantes. Una vez al año e inicialmente después de la implementación de varios proyectos, la Oficina de Recuperación y Resiliencia revisará conjuntamente la efectividad del proceso de implementación y puede recomendar mejoras al marco general.

## **6.2      Financiamiento**

Al igual que otros gobiernos locales, el Condado enfrenta desafíos continuos de financiamiento para mantener el nivel y la calidad de los servicios básicos prestados a los residentes del Condado. El costo de las actividades de respuesta para garantizar la seguridad pública y la continuidad de los servicios durante e inmediatamente después de los incendios de octubre de 2017 tensó aún más los recursos. La ayuda federal está disponible y se prevé que reembolsará, al menos parcialmente, los fondos generales del condado para las actividades de respuesta. Sin embargo, aún no se han determinado los fondos para la mayoría de los esfuerzos de recuperación, incluidas las acciones intermedias y de largo plazo descritas en este Marco de Recuperación.

Con la Declaración Presidencial de Desastres emitida el 10 de octubre de 2017, el Condado de Sonoma se convirtió en elegible para asistencia federal por desastres a través de la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias y Programas de Subvención de Mitigación de Riesgos, y la Subvención Bloque de Desarrollo Comunitario del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los EE. UU. Programa de recuperación de desastres. Algunas de las acciones en el Marco de Recuperación y Resiliencia serán financiadas por estos programas. El Condado también está buscando otros fondos de recuperación de desastres disponibles a través de la Administración de Desarrollo Económico, una agencia dentro del Departamento de Comercio de EE.UU. y la Subvención de Prevención de Incendios de Inversiones Climáticas de California.

Comité Directivo de Subvenciones. Un Comité Directivo de Subvenciones representado por los departamentos del Condado y el personal de la Oficina del Administrador del Condado se formó para identificar y priorizar los proyectos que son elegibles para el financiamiento de subvenciones federales. Los departamentos presentaron solicitudes previas de subvenciones federales y un subconjunto de éstas se consideró elegible para recibir fondos. Con el aporte de la Junta de Supervisores, el Comité Directivo de Subvenciones está avanzando para solicitar fondos basados en una variedad de factores, algunos de los cuales están fuera del control del Condado. Un factor es la capacidad del Condado para manejar múltiples aplicaciones y proyectos, dados los recursos disponibles para dedicar a esfuerzos de subvención. Se presentaron varias solicitudes de fondos federales antes de la publicación de este Marco de

Recuperación y Resiliencia. Los procesos federales de subvenciones son largos y complicados y se llevarán a cabo en los próximos años.

La Oficina de Recuperación y Resiliencia continuará coordinando la actividad de subvenciones federales con los departamentos del Condado y administrará y supervisará los esfuerzos en diferentes departamentos para cumplir con los plazos clave de las subvenciones federales y solicitar el reembolso cuando corresponda. La Oficina de Recuperación y Recuperación investigará continuamente las oportunidades de financiación y trabajará para aprovechar los recursos disponibles para apoyar las acciones en este Marco. La Oficina de Recuperación y Recuperación tiene la responsabilidad principal de rastrear e informar toda actividad de subvención de recuperación a la Junta de Supervisores. Una hoja de trabajo de seguimiento de subvenciones (Apéndice G) se actualizará periódicamente y se compartirá con los líderes del Condado. La hoja de trabajo se publicará en el sitio web de la Oficina de Recuperación y Resiliencia para el acceso público.

## **APÉNDICE A**

### **AGRADECIMIENTOS**

El Marco de Recuperación y Resiliencia del Condado de Sonoma es la culminación de la dedicación, el trabajo arduo y la experiencia de muchas personas que representan a múltiples organizaciones, agencias, jurisdicciones y comunidades en el estado y el Condado. Su liderazgo y participación a través de varios grupos de trabajo, comités de coordinación y fuerzas de trabajo fueron invaluableles en la configuración del Marco de Recuperación y Resiliencia, un primer paso en la formulación de planes para la implementación.

El Condado está especialmente agradecido a los cientos de miembros de la comunidad que participaron en las reuniones y encuestas de la comunidad, y compartió muchos comentarios e ideas creativas.

## APÉNDICE B

### Aportación comunitaria

#### Evaluaciones de encuestas y necesidades compiladas y analizadas

Muchas organizaciones y grupos comunitarios realizaron encuestas relacionadas con la recuperación desde los incendios forestales de octubre de 2017. La información recopilada a través de estos esfuerzos aumenta la comprensión del Condado de las necesidades, intereses y opiniones de la comunidad. A continuación hay una lista de encuestas y evaluaciones de necesidades que fueron referencias para el desarrollo del Marco de Recuperación y Resiliencia.

- Encuesta de SoCo Rises
- Incendios de North Bay - Encuesta de 6 meses
- Entrevista con partes interesadas del Fondo de Resiliencia del Condado de Sonoma
- Sesiones de escucha del Fondo de Resiliencia del Condado de Sonoma
- Encuesta de respuesta a incendios forestales de 2018
- Mapeo de Recursos de Salud Mental de la Incendios Silvestres de la Fundación de Atención de la Salud
- Impacto sobre las escuelas
- Recomendaciones para la planificación de desastres del condado de Sonoma propuestas por la Comunidad de habla hispana
- Informe de recopilación de respuestas alimentarias de emergencia del Condado de Sonoma
- Encuesta de sobrevivientes de incendios del Condado de Sonoma
- Evaluación de las primeras 5 necesidades
- Investigación de incendios forestales y resultados de salud

#### Temas de los comentarios de la comunidad

Los comentarios de la comunidad sobre el borrador inicial del Marco se recibieron en múltiples formas y formatos. Los miembros de la comunidad completaron una encuesta en línea, notas escritas compartidas en reuniones de la comunidad o partes interesadas, o enviaron comentarios y aportes por correo electrónico o por correo postal a la Oficina del Administrador del Condado. También se recopilaron las notas del facilitador de mesa de las reuniones comunitarias de planificación de recuperación. Todas las aportaciones y comentarios fueron compilados y publicados en el sitio web de la Oficina de Recuperación y Resiliencia en <https://sonomacounty.ca.gov/Office-of-Recovery-and-Resiliency/>. Todos los materiales de la Reunión Comunitaria de Planificación de la Recuperación también se publican en el sitio web en inglés y español.

De la información compilada de la comunidad, la Oficina de Recuperación y Resiliencia generó temas clave para cada área estratégica de recuperación y resiliencia, que se incluyen en este apéndice. Los siguientes cuatro documentos relacionados con los aportes de la comunidad incluidos aquí son:

1. Temas de entrada de comunidad
2. Notas de la reunión de la comunidad de rotafolios de grupos individuales
3. Hojas de trabajo de la comunidad completadas por individuos en las reuniones comunitarias o enviadas por correo a la Oficina del Administrador del Condado
4. Descarga de respuestas a la encuesta en línea de Monkey Survey del Condado

## APÉNDICE C

### Comunidad y otros socios

Muchos miembros de la comunidad y otros proporcionaron apoyo y aportes iniciales para el proceso de desarrollo del Marco de Recuperación y Resiliencia. Desde principios de junio de 2018, la Oficina de Recuperación y Resiliencia comenzó a rastrear la lista de grupos, empresas, organizaciones sin fines de lucro, partes interesadas y agencias externas y entidades públicas que el personal de la Oficina ha contratado directamente. A partir de estas discusiones, se planifica una futura coordinación y colaboración para promover la preparación y la resiliencia de la comunidad.

Bay Area Council	Habitat for Humanity	Santa Rosa Junior College
Blue Forest Conservation	Sonoma County	Faculty
Burbank Housing	HALTER Project	Santa Rosa Metro Chamber
Cal Fire	Hanna Boys Center	Sierra Club
California Department of Fish and Wildlife	Hispanic Chamber of Commerce	SoCo Rises
California Forest Management Task Force	Hope City	Sonoma County Alliance
California Human Development	Housing Land Trust of Sonoma County	Sonoma County Conservation Action
Catholic Charities of Santa Rosa	Kaiser Permanente	Sonoma County Farm Bureau
Chandi Hospitality Group	Keysight	Sonoma County Forest Working Group
City of Cloverdale	La Luz	Sonoma Media
City of Cotati	Laguna de Santa Rosa Foundation	Sonoma Valley Unified
City of Healdsburg	LandPaths	Town of Windsor
City of Petaluma	Los Cien	UC Berkeley
City of Santa Rosa	Matt Greene Forestry	United Way of the Wine Country
City of Sonoma	Medtronic	University of California at Berkeley
Community Action Partnership of Sonoma County	NOAA Fisheries	University of California Cooperative Extension
Community Foundation County of Lake	North Bay Labor Council	University of California, San Diego's Scripps Institution of Oceanography
County of Marin	North Bay Leadership Council	University of Nevada, Reno's
County of Mendocino	North Bay Trades Council	The Nevada Seismology Laboratory
County of Napa	North Coast Builders Exchange	Urban Land Institute
Crop Performance	North Coast Regional Water Quality Control Board	Voluntary Organizations Active in Disasters (VOAD)
District 1 Block Captains	Pacific Gas & Electric	Wildlands Conservancy
District 3 Block Captains	Pepperwood Preserve	
District 4 Block Captains	Preserve Rural Sonoma County	
Emergency Council	Rebuild Northbay Foundation	
Enterprise Community Partners	Rebuilding Our Community Sonoma County	
FEMA Office of Civil Rights & Liberties	Salvation Army	
Graton Day Labor	San Diego County	
Green Belt Alliance	San Francisco Bay Regional Water Quality Control Board	



## APÉNDICE D

### Acciones potenciales

Esta lista de posibles acciones de recuperación es un rango de posibles acciones futuras que, de ser implementadas, podría avanzar al Condado hacia la resiliencia. Éstas reflejan la información recibida durante las Reuniones Comunitarias del Condado, los talleres de la Junta de Supervisores, las discusiones de colaboración del grupo de trabajo y la fuerza de trabajo, y las reuniones de los socios. La implementación de cualquier acción potencial puede requerir procesos de revisión formal adicionales.

## **APÉNDICE E**

### **Subvenciones**

Desde los incendios forestales de octubre de 2017, el Condado ha buscado oportunidades de financiamiento externo para proyectos relacionados con la recuperación. La Oficina de Recuperación y Resiliencia está rastreando, investigando y coordinando oportunidades de donaciones para las prioridades relacionadas con la recuperación. Esta lista de subvenciones relacionadas con la recuperación que se han enviado u otorgado incluye. Se incluyen las solicitudes de subvención presentadas y otorgadas para las siguientes agencias otorgantes: Programa de Subvención de Mitigación de Riesgos de la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias (FEMA), Asistencia Pública de FEMA, Administración de Desarrollo Económico Financiamiento Suplementario por Desastres, Subvenciones de CAL FIRE para Prevención de Incendios, Subvención de Asistencia Adicional para Trabajadores Dislocados de Emergencia del Departamento de Desarrollo de Empleo de California, y la Subvención del Programa de Asistencia y Capacitación para Consejería de Crisis.

**APÉNDICE F**

**Glosario de Acrónimos**

ABAG	Association of Bay Area Governments
ADU	Accessory Dwelling Units
BMP	Best Management Practices
BRIC	Building Resilient and Inclusive Communities Finance Tool
CalOES	California Governor’s Office of Emergency Services
CAL FIRE	California Department of Forestry and Fire Protection
California HOPE	California Helping, Opportunities, Possibilities, Empowerment
CDBG-DR	Community Development Block Grant – Disaster Recovery
HUD	U.S. Department of Housing and Community Development
CDC	Community Development Commission
CEQA	California Environmental Quality Act
CERT	Community Emergency Response Team
COOP	Continuity of Operations Plan
COPE	Citizens Organized to Prepare for Emergencies
EMS	Emergency Medical Services
EOC	Emergency Operations Center
FEMA	Federal Emergency Management Agency
GARE	Government Alliance on Race and Equity
HCD	California Department of Housing and Community Development
HUD	U.S. Department of Housing and Urban Development
LAC	Local Assistance Center
MTC	Metropolitan Transportation Commission
NDRF	National Disaster Recovery Framework
NPH	Non-Profit Housing Association of Northern California
RED	Renewal Enterprise District
ROC	ROC Sonoma County - Rebuilding our Community
SBA	Small Business Administration
SCTA	Sonoma County Transportation Authority
SGC	Strategic Growth Council
UCCE	University of California Cooperative Extension
USFS	U.S. Forest Service
VARs	Values at Risk
VOAD	Voluntary Organizations Active in Disaster
WERT	Watershed Emergency Response Team
WUI	Wildland/Urban Interface