



FECHA: 7 de enero del 2025

PARA: Miembros del Consejo Asesor Comunitario (CAC)

DE: Lorena Barrera, presidenta  
Nancy Pemberton, vicepresidenta

CC: director de IOLERO John Alden  
Gerente de Participación Comunitaria Lizett Camacho  
Contratista Rania Adwan

ACERCA: Posibles Prioridades sobre Pólizas para el CAC; Expectativas de trabajo Ad Hoc para 2025

## I. INTRODUCCIÓN

El Consejo Asesor Comunitario (CAC) tiene programado una reunión de planificación estratégica en las próximas semanas para discutir, entre otras cuestiones, que prioridades de pólizas y esfuerzos de participación podría abordar el CAC durante el próximo año. Este memorándum está diseñado para proporcionar al CAC con la perspectiva de la presidenta y la vicepresidenta sobre cómo utilizar los Ad Hocs para abordar estas cuestiones de pólizas y esfuerzos de participación, así como para entablar una conversación en la próxima Reunión de Planificación Estratégica en torno a expectativas y objetivos.

## II. USO DE AD HOCS

En 2024, instituímos varios Comités Ad Hoc, cada uno con un tema asignado. Como el CAC, no establecimos objetivos específicos para cada Ad Hoc, sino que dejamos que cada Ad Hoc estableciera sus propios objetivos. A finales del 2024, pocos de los objetivos establecidos por cada Ad Hoc se habían cumplido; algunos objetivos se dejaron de lado y algunos Ad Hocs se disolvieron sin completar ningún objetivo. Mientras es de esperar que los Ad Hocs cambien de dirección o de membresía hasta cierto punto, o encuentren desafíos inesperados en el camino, tenemos que admitir que, en general, nuestro trabajo CAC Ad Hoc dio pocos resultados en 2024, a pesar de nuestros planes en nuestra última reunión de planificación estratégica para reducir el número y el enfoque de nuestros Ad Hocs con la esperanza de completar más trabajo en 2024.

Dicho esto, también notamos varias tendencias positivas. Agregar a Rania Adwan como contratista y a Lizett Camacho como personal de IOLERO a las reuniones Ad Hoc mejoro la productividad y el enfoque. Colaborar con la Oficina del Sheriff temprano, en lugar de tarde, en el proceso Ad Hoc genero más información para el Ad Hoc y un compromiso mas fuerte por parte de la oficina del Sheriff. Cuando nos enfocamos en un enfoque más modesto de cuestiones en un tema determinado, logramos resultados mas concretos que cuando intentamos abordar una amplia variedad de cuestiones dentro del tema general. Además, la participación de la comunidad y la educación sobre un tema se señalaron como un objetivo valioso en si mismo, incluso si no se señaló ningún cambio de póliza en el proceso.

Por esta razón, buscamos restablecer la estructura y los objetivos para Ad Hocs en 2025, como se indica a continuación, y solicitamos su opinión sobre estos cambios en nuestra Reunión de Planificación Estratégica:

- a. Los Ad Hocs incluirán al personal de IOLERO y a los contratistas en las reuniones de cada Ad Hoc para mejor establecer las prioridades y responsabilidades;
- b. Los Ad Hocs deberán comenzar su trabajo en nuevas áreas de pólizas intentando comunicarse primero con la Oficina del Sheriff para educar al Ad Hoc y desarrollar una relación con la Oficina del Sheriff sobre el tema en una etapa temprana;
- c. Los Ad Hocs deberán establecer una Meta SMART en la Reunión de Planificación Estratégica, es decir, una meta que sea *Específica, Medible, Alcanzable* dentro del año y con los recursos actuales, *Relevante* para la misión del CAC y con *Plazos Determinados* (con una fecha límite). Este objetivo podría ser una recomendación de póliza O un evento de participación publica sobre un tema, como un seminario informativo;
- d. Los presidentes Ad Hoc deberán garantizar al menos reuniones mensuales de cada Ad Hoc fuera de las reuniones del CAC e informar mensualmente al CAC sobre el progreso de cada Ad Hoc.

### III. PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

En la Reunión de Planificación Estratégica, estaremos dirigiendo una conversación con el CAC sobre la participación comunitaria en 2025. Hemos observado que las oportunidades para educar a la comunidad sobre las pólizas y procedimientos de la Oficina del Sheriff, y las oportunidades para escuchar a la comunidad sobre sus

preocupaciones y prioridades para el trabajo de la Oficina del Sheriff fueron bien recibidas el año pasado. Nos gustaría hacer más este año. Tales oportunidades incluyen:

- a. Tener algunas reuniones del CAC en lugares distintos al centro de Santa Rosa, especialmente si se combinan con un tema de interés local;
- b. Seminarios informativos virtuales sobre temas de interés para la comunidad, con invitaciones a colaborar generalmente dirigidas a la Oficina del Sheriff;
- c. Hacer que los miembros Ad Hoc y/o del CAC se comuniquen a las organizaciones y comunidades locales para informales sobre el trabajo de IOLERO y el CAC y escuchar sus inquietudes sobre que abordar en 2025.

#### IV. PROGRESO AD HOC Y ÁREAS DE PÓLIZAS

En preparación para la Reunión de Planificación Estratégica, esperamos recibir un breve informe escrito de cada presidente Ad Hoc sobre el progreso actual de la reunión Ad Hoc y un resumen de lo que queda pendiente y que no se ha logrado. Espere un correo electrónico de Lizett Camacho sobre este asunto.

Dadas las observaciones y prioridades anteriores, no es probable que recomendemos nuevos proyectos de pólizas para 2025, en ausencia de una fuerte demanda comunitaria en la Reunión de Planificación Estratégica. Dicho esto, ya hemos escuchado una fuerte demanda de la comunidad de que el CAC aborde la cooperación policial local con el Servicio de Inmigración y Control de Aduanas (ICE) en 2025. El año pasado, se llevo a cabo una reunión pública sobre como la oficina del Sheriff se comunica con ICE sobre quien está en la cárcel, pero aún no hemos involucrado a la comunidad sobre como la oficina del Sheriff se comunica con ICE en sus operaciones de patrullaje en el campo. Tenemos la intención de discutir esta área de pólizas en la Reunión de Planificación Estratégica. Este puede ser un tema para un seminario informativo o un Ad Hoc.

Les agradecemos a todos por la dedicación, el trabajo y los esfuerzos que contribuyen al CAC y esperamos discusiones a fondo y transparentes sobre nuestros objetivos para este año.

Atentamente,  
Lorena Barrera y  
Nancy Pemberton